

**Vlaamse overheid**

Koolstraat 35  
1000 BRUSSEL  
T 02 553 24 40  
[www.vario.be](http://www.vario.be)

Mevrouw Hilde Crevits  
Viceminister-president van de Vlaamse regering en  
Vlaams minister van Economie, Innovatie, Werk,  
Sociale Economie en Landbouw  
Koning Albert II laan 15  
B-1210 BRUSSEL  
België

<b>uw bericht van</b>	<b>uw kenmerk</b>	<b>ons kenmerk</b> VARIO/DR/129.2021	<b>bijlagen</b>
<b>vragen naar/e-mail</b> Danielle Raspoet Danielle.raspoet@vlaanderen.be		<b>telefoonnummer</b> 02 553 24 40	<b>datum</b> 26.03.2021

Mevrouw de viceminister-president,

Onlangs is het project Vlaams Brede Heroverweging (VBH) van start gegaan. VARIO bepleit doorheen zijn advisering voortdurend een efficiënt en doeltreffend overheidsbeleid en een oefening zoals de Vlaams Brede Heroverweging past volgens ons volledig in deze visie.

VARIO heeft in deze context ook steeds het belang benadrukt van een systemische aanpak. En een systemische aanpak vraagt een systemische monitoring- en evaluatie-benadering. Hiertoe heeft VARIO in zijn advies 7 een conceptueel kader ontwikkeld. Regeringsbrede doelstellingen vragen vaak acties van meerdere beleidsdomeinen, acties die in synergie moeten helpen de doelen uit het regeerakkoord te bereiken. Diezelfde redenering geldt ook binnen elk beleidsdomein waar de verschillende instrumenten en actoren in synergie moeten bijdragen aan het behalen van de doelstellingen voor het beleidsdomein.

Momenteel lijkt het project Vlaams Brede Heroverweging eerder een lineaire aanpak te hanteren waarbij elk beleidsdomein een grondige oefening maakt, echter onafhankelijk van elkaar. Een meer systemische benadering zou een enorme meerwaarde kunnen betekenen. Hierbij kan een project als de Vlaams Brede Heroverweging aangegrepen worden om interactie-effecten in kaart te brengen, te evalueren en te maximaliseren. Zo kunnen uitgaven voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie gunstige hefboomeffecten hebben op de macro-economische productiviteit en duurzame groei. Bovendien zijn

die hefboomeffecten typisch afhankelijk van de interactie met andere beleidsdomeinen zoals onderwijs (talent), arbeidsmarkt, internationaal beleid, investeringen in infrastructuur en overheidsregulering waaronder vergunnings- en competitiebeleid.

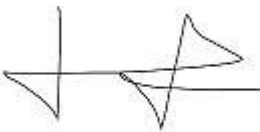
Ook binnen het beleidsdomein EWI kan de samenhang en synergie tussen de afzonderlijke instrumenten en actoren onderling nog meer aandacht krijgen. Het beleidsdomein EWI kent al lang een cultuur van grondige evaluaties van instrumenten en instellingen en is hierin een voortrekker. Hoewel er de laatste jaren ook meer en meer wordt ingezet op systeemevaluaties waarbij 'gelijkaardige' instrumenten of actoren samen geëvalueerd worden, richt het gros van de evaluaties zich toch nog op het geïsoleerde instrument of de geïsoleerde actor, en te weinig op hun positie en effect binnen een ruimer geheel. Nochtans zijn het net die systemische inzichten die noodzakelijk zijn om een oefening zoals de VBH goed te kunnen uitvoeren en om de beleidslijnen op een onderbouwde manier te kunnen beoordelen.

Tot slot werd benadrukt dat het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' los staat van deze oefening. Via de relanceplannen worden de komende twee jaar massaal extra middelen geïnvesteerd. Het is daarbij belangrijk om in te zetten op projecten die de relance stuwen. Bijkomend zijn de relanceplannen ook heel tijdelijk. De massale investeringsmiddelen zullen verwachtingen creëren van actoren voor middelen die nadien zullen terugvallen. Vandaar is het heel belangrijk om ook deze middelen op een systemische en coherente manier in te zetten om een maximaal hefboomeffect te creëren.

Vanuit deze bekommernissen vraagt VARIO aandacht om alsnog een systemische aanpak toe te voegen aan het VBH-project. Gezien de huidige stand van het project waarbij de projectgroepen al meermaals zijn samengekomen, zien we daar een rol weggelegd voor de overkoepelende stuurgroep. Deze heeft namelijk een globaal zicht op de voorstellen van de verschillende projectgroepen. Ook de externe experts uit de projectgroep EWI, prof. Reinhilde Veugelers en prof. Gert Peersman, sturen hier op aan en zijn graag bereid daarbij ondersteuning te bieden. Wij zijn ervan overtuigd op die manier deze efficiëntie oefening te kunnen optimaliseren en danken u alvast om dit in overweging te willen nemen.

Mede namens de VARIO-raadsleden,

Met vriendelijke groeten,



Lieven Danneels  
Voorzitter VARIO