

INHOUD

WELKOM	2
1. ORGANISATIE	3
1.1. VRWI	3
Visie	3
Missie	3
Samenstelling	3
Vergaderingen	5
1.2. Dagelijks Bestuur	7
Samenstelling	7
Vergaderingen	7
1.3. Commissies	8
1.3.1. Permanente Commissies en Expertgroep	8
1.3.1.1. Commissie Innovatiebeleid	8
1.3.1.2. Commissie Wetenschapsbeleid	11
1.3.1.3. Expertengroep Indicatoren en Begroting	13
1.3.2. Ad-hoc commissies	15
1.3.3.1. Toekomstverkenningen 2025	15
1.3.3.2. Thematische Focusgroepen (Memorandum 2014-2019)	18
1.4. International Advisory Board	20
1.5. Stafdienst	22
2. ADVIEZEN	24
1.1. Memorandum 2014-2019	24
2.2. Overzicht adviezen	26
2.3. Indicatoren en doorwerking	31
3. PROJECTEN	32
4. COMMUNICATIE	33
4.1. Elektronische nieuwsbrief	33
4.2. Nota Bene	33
4.3. Websites	33
4.4. Sociale media	34
4.5. VRWI in de media	34
5. ONTMOETEN	35
5.1. Netwerking en samenwerking met andere adviesraden	35
5.2. VRWI-Events	36
ANNEX 1: INDICATOREN VRWI-ADVIEZEN	
ANNEX 2: DOORWERKING VRWI-ADVIEZEN	
ANNEX 3: SAMENSTELLING EXPERTENPANELS VRWI TOEKOMSTVERKENNINGEN	

WELKOM

Aan de vooravond van een nieuwe Vlaamse legislatuur blikte de VRWI terug op een bijzonder boeiend 2013. Het thema 'toekomst creëren' vormde een belangrijke leidraad doorheen de jaaractiviteiten van de VRWI.

We sloten 2013 af met een druk bijgewoond colloquium, waar de VRWI zijn Memorandum voor de Vlaamse politieke partijen voorstelde. Onder de ondubbelzinnige titel 'Wetenschap & Innovatie troef: samen toekomst creëren' formuleerde de Raad zeven aandachtspunten om mee te nemen naar de onderhandelingstafel voor het nieuwe Vlaamse regeerakkoord. Een belangrijk punt daarin is keuzes maken, ook op budgettair vlak. Om 'evidence-based' beleid op dit punt te ondersteunen, bracht de Raad een advies uit bij de begroting wetenschap en innovatie 2009-2014.

In totaal bracht de VRWI in 2013 15 adviezen uit. Daarbovenop werkten we verder aan één van de grootste projecten uit het bestaan van de VRWI: Toekomstverkenningen 2025. In 2012 gingen we hiermee van start en ondertussen werden al meer dan 200 experts bij deze oefening betrokken. Nog voor de zomer van 2014 stelt de VRWI het eindrapport voor: een uitgebreide beschrijving van de WTI-prioriteiten waarmee Vlaanderen de aanstormende maatschappelijke uitdagingen succesvol kan aangaan.

Vorig jaar lanceerde de VRWI ook zijn wekelijkse elektronische nieuwsbrief, die in één jaar tijd is uitgegroeid tot één van de beste wetenschaps- en innovatienieuwsoverzichten. De nieuwsbrief is het resultaat van een samenwerking met onze Nederlandse collega's van de AWT. Onze internationale samenwerking reikt ook verder. In mei nam de VRWI deel aan de Annual Meeting van Science and Innovation Councils in Istanboel en in juni was er een tweedaags bezoek van de International Advisory Board, waar een ontmoeting met minister Ingrid Lieten en de voorbereiding van het eerste IAB-rapport op de agenda stond.

Eind 2013 werd ook de hervorming van de adviesraden onderwerp van discussie. Voor de VRWI gaf de Vlaamse Regering in zijn conceptnota twee opties: ofwel administratieve inbedding van de VRWI in de SERV, ofwel de VRWI vervangen door een raadgevend comité. In een ongevraagd advies hierbij toont de VRWI zich voorstander van efficiëntiewinsten zolang de onafhankelijkheid van de VRWI vooropstaat, en deze wordt volgens de Raad het best gewaarborgd door het verderzetten van de VRWI als strategische adviesraad met rechtspersoonlijkheid. Een krachtige Vlaamse Science and Innovation Council is immers noodzakelijk om mee te spelen in de Europese Onderzoeksruimte. Samen met de SERV en alle adviesraden heeft de VRWI bovendien eind december een gezamenlijk advies uitgebracht, waarin we voorstellen formuleren om vooral de adviespraktijk te verbeteren, en waarin we transparantie en overleg vragen voor wijzigingen in het advieslandschap. We willen in 2014 constructief meedenken met de regering hoe we efficiënter en effectiever kunnen werken in de toekomst.



Danielle Raspoet
Algemeen Secretaris



Dirk Boogmans
Voorzitter

1. ORGANISATIE

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie (VRWI) is de onafhankelijke strategische adviesraad van de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement voor het wetenschaps- en innovatiebeleid in Vlaanderen.

Als uniek ontmoetings- en discussieforum brengt de VRWI experten en vertegenwoordigers uit kennisinstellingen, bedrijven en het maatschappelijk middenveld samen. Zo ondersteunt de VRWI met breed gedragen adviezen het Vlaams W&I-beleid.

De inhoudelijke voorbereiding van de adviezen gebeurt in een aantal permanente commissies en expertgroepen, en occasioneel in ad hoc werkgroepen..

1.1. VRWI

Visie

Excellente en performante wetenschap en innovatie zijn bepalend voor welvaart en welzijn in Vlaanderen. Dit vraagt een efficiënt en doelgericht beleid.

Missie

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie wil met zijn advies impact hebben op het beleid om het omgevingskader vorm te geven en wetenschap en innovatie te stimuleren.

De strategische adviesraad 'Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie' werd opgericht via het decreet betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid van 30 april 2009 (aangepast op 21 december 2012 en 23 april 2014). Het decreet trad in werking op 1 januari 2010 door het besluit van de Vlaamse Regering van 13 november 2009. De VRWI ging effectief van start op 4 februari 2010.

De VRWI heeft, zoals het decreet het voorschrijft, ook een huishoudelijk reglement.

<http://www.vrwi.be/over-de-raad/regelgeving/huishoudelijk-reglement>

Samenstelling

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie telt 20 stemgerechtigde raadsleden die door de Vlaamse Regering, op grond van hun deskundigheid en/of betrokkenheid bij het wetenschaps- en innovatiebeleid, benoemd werden voor een termijn van vier jaar. Zes leidend ambtenaren nemen deel aan de vergadering met raadgevende stem.

De samenstelling van de Raad zag er op 31 december 2013 als volgt uit:

Voorzitter

- Dirk Boogmans

Zes leden voorgedragen door de Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen

- Greg Verhoeven, *adviseur studiedienst, ABVV*¹
- Maarten Dedeyne, *adviseur studiedienst, ACLVB*
- Sandra Rosvelds, *diensthofd Studie en Ontwikkeling, ACW*
- Vincent Thoen, *senior adviseur kenniscentrum, VOKA*
- Gilles Vandorpe, *economisch adviseur studiedienst, UNIZO*
- Anne-Marie Vangeenberghe, *directeur communicatie, Boerenbond*

Zes leden voorgedragen door de associaties

- Paul Janssen, *voorzitter Onderzoeksraad, Universiteit Hasselt*
- Ignace Lemahieu, *directeur Onderzoeksangelegenheden, Universiteit Gent*
- Karen Maex, *faculteit Ingenieurswetenschappen, KU Leuven*
- André Oosterlinck, *voorzitter associatie KULeuven*
- Jean-Pierre Timmermans, *voorzitter Onderzoeksraad, Universiteit Antwerpen*
- Patrick De Baetselier, *vicerector Onderzoek, Vrije Universiteit Brussel*²

Eén lid voorgedragen door de strategische onderzoekscentra

- Gilbert Declerck, *executive officer, IMEC*

Zes leden voorgedragen door de Vlaamse minister van Innovatie

➤ Drie leden met voeling bedrijfsleven

- Sofie Baeten, *managing partner, Capital-E nv*
- Sophie Manigart, *vakgroep Accounting en Bedrijfsfinanciering, Universiteit Gent*
- An Van de Vel, *Senior Manager External Research, Umicore Research*

➤ Drie leden uit het maatschappelijk middenveld

- Zeger Debyser, *lab Moleculaire Virologie & Genterapie, KU Leuven*
- Kristiaan Willems, *faculteit Industriële Ingenieurswetenschappen, KU Leuven*
- Caroline Pauwels, *SCOM/SMIT, Vrije Universiteit Brussel*

Zes leden die ambtshalve lid zijn met raadgevende stem

- Bernard De Potter, *administrateur-generaal, Agentschap Ondernemen*
- Elisabeth Monard, *secretaris-generaal, FWO*
- Veerle Lories, *administrateur-generaal, IWT*

¹ Vanaf 22/02/2013 in opvolging van Mehdi Koocheki

² Vanaf 22/02/2013 in opvolging van Lode Wyns

- Marc Luwel, *directeur, Herculesstichting*
- Micheline Scheys, *secretaris-generaal, departement Onderwijs en Vorming*
- Dirk Van Melkebeke, *secretaris-generaal, departement Economie, Wetenschap en Innovatie*



Vergaderingen

De VRWI vergaderde in 2013 zeven keer. In onderstaande tabel zijn de aanwezigheden van de raadsleden tijdens de verschillende vergaderingen weergegeven.

x = aanwezig

v = verontschuldigd

o = afwezig

vo = volmacht gegeven aan ander raadslid

Naam	31-1	28-3	25-4	4-7	25-9	24-10	19-12	Totaal
Boogmans Dirk	x	x	x	x	x	x	vo	6
Baeten Sofie	v	v	v	v	v	v	o	0
De Baetselier Patrick	-	v	x	x	x	x	vo	4
Debysen Zeger	x	x	x	x	x	v	x	6
Declerck Gilbert	x	x	v	v	x	x	x	5
Maarten Dedeayne	o	o	v	o	v	x	o	1
Janssen Paul	v	v	x	x	x	v	x	4
Lemahieu Ignace	x	v	x	x	x	x	x	6
Maex Karen	v	v	v	v	x	v	vo	1
Manigart Sophie	o	v	v	x	v	x	v	2
Oosterlinck André	x	x	v	x	vo	x	x	5

Pauwels Caroline	v	x	v	v	v	x	v	2
Rosvelds Sandra	x	x	v	x	x	x	v	5
Toen Vincent	vo	x	x	x	x	x	x	6
Timmermans Jean-Pierre	x	x	v	x	x	x	x	6
Van de Vel An	x	x	v	x	vo	vo	x	4
Vandorpe Gilles	vo	x	o	v	o	vo	o	1
Vangeenberghe Anne-Marie	x	x	x	v	x	x	v	5
Verhoeven Greg	-	x	o	x	v	o	x	3
Willems Kristiaan	v	v	o	x	x	o	o	2
De Potter Bernard	x	v	x	v	x	v	v	3
Lories Veerle	v	o	x	x	v	x	o	3
Luwel Marc	x	x	x	x	v	o	o	4
Monard Elisabeth	x	v	v	x	v	v	x	3
Scheys Micheline	v	v	o	v	v	v	o	0
Van Melkebeke Dirk	x	x	o	o	v	v	x	3

1.2. Dagelijks Bestuur

Onder leiding van de VRWI-voorzitter bereidt het dagelijks bestuur de raadsvergaderingen voor. Daarnaast ziet het dagelijks bestuur toe op de uitvoering van de beslissingen van de raad. De raad kan andere bevoegdheden aan het dagelijks bestuur overdragen. Het dagelijks bestuur treedt niet zelf naar buiten met adviezen, verslagen of publicaties.

Samenstelling

De samenstelling van het dagelijks bestuur reflecteert de samenstelling van de raad. Het dagelijks bestuur bestaat uit de raadsvoorzitter, Dirk Boogmans, en zes raadsleden. De algemeen secretaris van de raad, Danielle Raspoet, staat het dagelijks bestuur bij.



Dirk Boogmans
VRWI-voorzitter



Gilbert Declerck
IMEC



Ignace Lemahieu
UGent



Karen Maex
KULeuven



Sandra Rosvelds
ACW



Vincent Thoen
Voka



Ann Van de Vel
Umicore



Danielle Raspoet
Algemeen Secretaris
VRWI

Vergaderingen (totaal: 17)

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd
17/01/13	5	2
31/01/13	5	2
20/02/13	5	2
13/03/13	5	2
28/03/13	5	2
25/04/13	3	4
23/05/13	3	4
13/06/13	5	2
4/07/13	5	2
29/08/13	7	0
12/09/13	6	1
25/09/13	6	1
10/10/13	3	4
24/10/13	5	2
14/11/13	6	1
6/12/13	4	3
19/12/13	4	3

1.3. Commissies

1.3.1. Permanente Commissies en Expertgroep

Om zijn werkzaamheden voor te bereiden steunt de Raad op twee permanente commissies en een expertgroep.

De commissie Innovatiebeleid (CIB) behandelt alle dossiers met betrekking tot het innovatiebeleid. De commissie Wetenschapsbeleid (CWB) doet dit voor het wetenschapsbeleid. De Expertengroep Indicatoren en Begroting (EGIB) levert cijfergegevens aan voor het onderbouwen van de VRWI-adviezen. Verder buigt de EGIB zich over dossiers rond W&I-begroting en indicatoren.

Voor elke commissie bepaalt de Raad de samenstelling: hij stelt zowel de commissieleden, de voorzitter en ondervoorzitter(s) aan, alsook één vaste plaatsvervanger voor elk commissielid. De voorzitters en ondervoorzitters van de commissies Wetenschapsbeleid en Innovatiebeleid zijn telkens raadsleden. Zij worden door de raad gekozen onder de leden van het dagelijks bestuur.

1.3.1.1. Commissie Innovatiebeleid

Opdracht

De CIB bereidt zowel reactieve als proactieve adviezen voor bij dossiers rond het innovatiebeleid.

Samenstelling

Voorzitter:

Gilbert Declerck, IMEC

Ondervoorzitters:

Sandra Rosvelds, ACW

Vincent Thoen, Voka

Effectief lid	Affiliatie	Plaatsvervanger	Affiliatie
Ann Aerts	<i>Universiteit Antwerpen</i>	Christian Daman	<i>Universiteit Antwerpen</i>
Rik Ampe	<i>VITO</i>	Roger Dijkmans	<i>VITO</i>
Koen Augustyns	<i>Universiteit Antwerpen</i>	Bert Maes	<i>Universiteit Antwerpen</i>
Olivier Boehme	<i>FWO</i>	Isabelle Verbaeys	<i>FWO</i>
Claire Bosch	<i>Fevia Vlaanderen</i>	Erwin Lamot	<i>Flanders' Food</i>
Flora Carriijn	<i>Thomas More</i>	Theo Creemers	<i>Katholieke Hogeschool Limburg</i>
N.N.	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>	Sonja Haesen	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>
Freek Couttenier	<i>Agoria Vlaanderen</i>		
Maarten Dedeyne	<i>ACLVB</i>	Suzanne Kwanten	<i>ACLVB</i>
René De Keyzer	<i>Agfa-Gevaert</i>		

Herman Derache	<i>Sirris - Vloot</i>	Marc Engels	<i>FMTC</i>
Kristel De Roy	<i>Verso</i>	Bruno Aerts	<i>Verso</i>
Luc Desimpelaere	<i>Barco</i>		
Wim De Waele	<i>iMinds</i>	Danny Goderis	<i>iMinds</i>
Frans Dieryck³	<i>Essenscia</i>		
Marc Dillen	<i>Vlaamse Confederatie Bouw</i>	Pieter Degraeve	<i>Vlaamse Confederatie Bouw</i>
Marc D'Olieslaeger	<i>Universiteit Hasselt</i>	Dirk Vanderzande	<i>Universiteit Hasselt</i>
Ben Lambrechts⁴	<i>PXL</i>	Bruno Van Koeckhoven⁵	<i>VLHORA</i>
Ludo Lauwers	<i>Janssen Pharmaceutica</i>	Eric Snoeckx	<i>Janssen Pharmaceutica</i>
Frederik Loeckx	<i>Triphase</i>		
Marc Luwel	<i>Herculesstichting</i>	Caroline Volckaert	<i>Herculesstichting</i>
Luc Moens	<i>Universiteit Gent</i>	Willy Verstraete	<i>Universiteit Gent</i>
Heidi Ottevaere	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>	Wolfgang De Meuter	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>
Jos Peeters	<i>Capricorn Venture Partners</i>		
Patrick Pype	<i>NXP Semiconductors Belgium NV</i>		
Glenn Rayp	<i>ABVV</i>	Lieva Van Langenhove	<i>ABVV</i>
Patrick Reynaert	<i>KU Leuven</i>	Georges Gielen	<i>KU Leuven</i>
N.N.	<i>ACV</i>	Jan Soons	<i>Universiteit Gent - ACV openbare diensten</i>
Stijn Smet	<i>Innovatiesteunpunt land- en tuinbouw</i>	Marleen Gysen	<i>Innovatiesteunpunt land- en tuinbouw</i>
Kurt Stockman	<i>Universiteit Gent – Campus Kortrijk dept. Economie, Wetenschap en Innovatie</i>	Ann Dumoulin	<i>Universiteit Gent – Campus Kortrijk</i>
Tom Tournicourt		Pierre Verdoodt	<i>dept. Economie, Wetenschap en Innovatie</i>
Jérôme Van Biervliet	<i>VIB</i>		
Leo Van de Loock	<i>IWT</i>	Maarten Sileghem	<i>IWT</i>
Anne Van den Bosch	<i>IMEC</i>	Carolien Martens	<i>IMEC</i>
Herman Van der Auweraer	<i>LMS International</i>		
An Van den Broeck⁶	<i>Universiteit Gent</i>	Patrick Vankwikelberge⁷	<i>Universiteit Gent</i>
Kris Van Dingenen	<i>Tecnolec</i>		
Jos van Sas	<i>Alcatel-Lucent</i>		
Noël Vercruysse	<i>dept. Onderwijs en Vorming</i>	Liesbeth Hens	<i>dept. Onderwijs en Vorming</i>
Guido Verhoeven	<i>SIM</i>	Griet De Winter	<i>SIM</i>
Reinhilde Veugelers	<i>KU Leuven</i>	Hylke Vandenbussche	<i>KU Leuven</i>

³ Vanaf 25/09/2013 ter vervanging van Carl Van der Auwera

⁴ Nieuwe voordracht commissielid vanaf 24/10/2013

⁵ Nieuwe voordracht plaatsvervanger vanaf 24/10/2013

⁶ Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van Marc Zabeau

⁷ Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van An Van den Broeck

Aanwezigheden

Datum	Aanwezig	Plaatsvervanger	Verontschuldigd	Afwezig	Totaal Aanwezig
15/01/2013	14	4	17	8	18
5/02/2013	15	6	8	14	21
14/03/2013	16	1	10	16	17
18/06/2013	18	5	10	10	23
10/09/2013	10	5	21	7	15
8/10/2013	16	4	16	7	20
11/12/2013	16	4	17	6	20

1.3.1.2. Commissie Wetenschapsbeleid

Opdracht

De CWB bereidt zowel reactieve als proactieve adviezen voor bij dossiers rond wetenschapsbeleid.

Samenstelling

Voorzitter:

Ignace Lemahieu, UGent

Ondervoorzitter:

Karen Maex, KU Leuven

Effectief lid	Affiliatie	Plaatsvervanger	Affiliatie
Anne Adams ⁸	Universiteit Antwerpen	Birgit Houben ⁹	Universiteit Antwerpen
Ronny Blust	Universiteit Antwerpen	Dirk Snyders	Universiteit Antwerpen
Jo Bury	VIB		
N.N.	Vrije Universiteit Brussel	Wim Van den Bussche	Vrije Universiteit Brussel
Jan Danckaert	ABVV	Jan Dumolyn	ABVV
Piet Demeester	INTEC-BCN, iMinds	Wim Dewaele	iMinds
Sandra De Schepper	ILVO	Bjorn Possé	ILVO
Roger Dijkmans	VITO	Rik Ampe	VITO
Bruno Gryseels	ITG	Ann Verlinden	ITG
N.N.	KU Leuven	Geert Bouckaert	KU Leuven
Ken Haenen ¹⁰	Universiteit Hasselt	Jaco Vangronsveld	Universiteit Hasselt
Véronique Hoste ¹¹	Universiteit Gent	Geert Hasaert ¹²	Universiteit Gent
Liesbet Lagae ¹³	IMEC	Kristin De Meyer ¹⁴	IMEC
Jan Laperre	Centexbel	Johan Vyncke	WTCB
Ludo Lauwers	Janssen Pharmaceutica	Eric Snoeckx ¹⁵	Janssen Pharmaceutica
Marc Luwel	Herculesstichting	Caroline Volckaert	Herculesstichting
Geert Molenberghs	KU Leuven	Marc Aerts	Universiteit Hasselt
Liliane Schoofs ¹⁶	KU Leuven	Johan Martens	KU Leuven
Maarten Sileghem	IWT	Leo Van de Loock	IWT
Rosette S'Jegers	VLIR	Tammy Castelein	VLIR

⁸ Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van Eric Spruyt

⁹ Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van Anne Adams

¹⁰ Vanaf 25/04/2013 Ter vervanging van Jean-Michel Rigo

¹¹ Vanaf 24/10/2013 voorgedragen door Universiteit Gent (voorheen: Hogeschool Gent)

¹² Vanaf 24/10/2013 voorgedragen door Universiteit Gent (voorheen: Hogeschool Gent)

¹³ Vanaf 31/01/2013 ter vervanging van Rudy Lauwereins

¹⁴ Vanaf 31/01/2013 ter vervanging van Liesbeth Lagae

¹⁵ Vanaf 31/01/2013 nieuwe voordracht als plaatsvervanger

¹⁶ Vanaf 25/09/2013 ter vervanging van Peter Marynen

Dirk Smits ¹⁷	<i>HUB-KaHo</i>	Wim Dewindt ¹⁸	<i>Thomas More</i>
Jan Soons	<i>ACV</i>		
Jan Steyaert	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>	Mieke Gijsemans	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>
Els Stuyven ¹⁹	<i>HoGent</i>	Bruno Van Koeckhoven ²⁰	<i>VLHORA</i>
Philip Van Avermaet	<i>dept. Economie, Wetenschap en Innovatie</i>	Pierre Verdoodt	<i>dept. Economie, Wetenschap en Innovatie</i>
Karen Vandevelde	<i>Universiteit Gent</i>	Dirk De Craemer	<i>Universiteit Gent</i>
Noël Vercruysse	<i>dept. Onderwijs en Vorming</i>	Liesbeth Hens	<i>dept. Onderwijs en Vorming</i>
Hans Willems	<i>FWO</i>	Isabelle Verbaeys	<i>FWO</i>
Dominique Willems	<i>KVAB</i>	Reinhilde Veugelaers	<i>KVAB/KU Leuven</i>

Aanwezigheden

Datum	Aanwezig	Plaatsvervanger	Verontschuldigd	Afwezig	Totaal aanwezig
17/01/2013	15	3	7	4	18
13/06/2013	12	5	5	7	17
12/09/2013	9	2	10	8	11
7/10/2013	10	4	12	3	14
2/12/2013	11	5	7	6	16

¹⁷ Vanaf 24/10/2013 nieuwe voordracht

¹⁸ Vanaf 24/10/2013 nieuwe voordracht

¹⁹ Vanaf 24/10/2013 nieuwe voordracht

²⁰ Vanaf 24/10/2013 nieuwe voordracht

1.3.1.3. Expertengroep Indicatoren en Begroting

Opdracht

De EGIB buigt zich over de cijfergegevens ter ondersteuning van de VRWI-adviezen. Deze commissie analyseert onder andere de W&I-begroting en het W&I-landschap aan de hand van een set indicatoren. Verder formuleert de EGIB voorstellen rond monitoring om de Vlaamse O&O performanter te maken.

Samenstelling

Voorzitter:

Johan Van Helleputte, IMEC

Effectief lid	Affiliatie	Plaatsvervanger	Affiliatie
Jo Bastiaens ²¹	<i>Thomas More</i>		
Tammy Castelein	<i>VLIR</i>		
Freek Couttenier	<i>Agoria Vlaanderen</i>		
Dirk De Craemer ²²	<i>Universiteit Gent</i>	Pascale Blancquaert ²³	<i>Universiteit Gent</i>
Linda De Kock	<i>dept. Onderwijs</i>		
Bernard De Potter	<i>Agentschap Ondernemen</i>		
Koenraad Debackere	<i>ECOOM</i>	Wolfrang Glänzel	<i>ECOOM</i>
Pascale Dengis	<i>dept Economie, Wetenschap en Innovatie</i>	Pierre Verdoodt	<i>dept. Economie, Wetenschap en Innovatie</i>
Helga Deschrijver ²⁴	<i>iMinds</i>		
Roger Dijkmans	<i>VITO</i>	Francois de Schutter	<i>VITO</i>
Tim Engels	<i>Universiteit Antwerpen</i>	Barbara Tan	<i>Universiteit Antwerpen</i>
Mieke Gijsemans	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>	Walter Ysebaert	<i>Vrije Universiteit Brussel</i>
Michael Goethals	<i>Studiedienst Vlaamse Regering</i>	Thierry Vergeynst	<i>Studiedienst Vlaamse Regering</i>
Danny Huysmans	<i>FWO</i>	Hans Willems	<i>FWO</i>
Stijn Kelchtermans	<i>HUBrussel</i>	Petra Andries	<i>KU Leuven</i>
Axel Mathot	<i>SERV</i>	Erwin Eysackers	<i>SERV</i>
Lieve Ongena	<i>VIB</i>		
Ann Peters	<i>Universiteit Hasselt</i>	Ilse Haeldermans	<i>Universiteit Hasselt</i>
Eric Sleenckx	<i>IWT</i>	Donald Carchon	<i>IWT</i>
Vincent Thoen	<i>VOKA</i>		
Johan Van Helleputte	<i>IMEC</i>	André Vinck	<i>IMEC</i>
Karen Vandevelde	<i>ECOOM</i>	Eric Spruyt	<i>ECOOM</i>

²¹ Vanaf 19/12/2013 nieuwe voordracht

²² Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van Julie Mestdagh

²³ Vanaf 24/10/2013 ter vervanging van Dirk De Craemer

²⁴ Vanaf 28/03/2013 nieuwe voordracht

Aanwezigheden

Datum	Aanwezig	Plaatsvervanger	Verontschuldigd	Afwezig	Totaal aanwezig
7/01/2013	10	1	4	6	11
7/03/2013	7	2	6	6	9
2/05/2013	12	2	3	4	14
4/06/2013	12	2	4	3	14
19/06/2013	10	0	7	4	10
16/09/2013	9	1	3	8	10
18/10/2013	7	0	9	5	7
29/11/2013	8	0	6	7	8

1.3.2. Ad-hoc commissies

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie kan tijdelijke 'ad-hoc commissies' oprichten ter ondersteuning van onderzoeksprojecten of adviezen die een bepaalde expertise vereisen. De leden van deze ad-hoc commissies worden aangesteld door de Raad op basis van hun expertise.

1.3.3.1. Toekomstverkenningen 2025

In het kader van de VRWI Toekomstverkenningen 2025 waren in 2013 het Begeleidingscomité VRWI Toekomstverkenningen 2025 en zes expertenpanels actief. Het begeleidingscomité bestaande uit 'Captains of Society' en 'Captains of Industry' ondersteunde het volledige toekomstverkenningstraject. In het najaar van 2013 werden ook zes expertenpanels ingeschakeld om binnen elk van de VRWI Transitiegebieden 2025 wetenschap, technologie en innovatieprioriteiten te bepalen voor Vlaanderen 2025.

Het begeleidingscomité ondersteunt de algemene lijn van het onderzoeksproject. De expertenpanels werden in de derde fase van het onderzoek ingeschakeld om input te leveren voor het eindrapport.

Begeleidingscomité TV 2025

Het begeleidingscomité vergaderde op 19 februari en op 21 mei.

Samenstelling:

Voorzitter

Dirk Boogmans VRWI

Trendwatcher:

Fons Van Dyck Think BBDO

Industrie

Wouter De Geest	BASF
Filip Dierckx	Febelfin
Christ'l Joris	ETAP lighting
Geert Palmers	3 ^E
Yves Servotte	Food for Future
Ajit Shetty	Johnson & Johnson
Lard Vanobbergen	Brontec

Maatschappelijk middenveld

Pascal Cools Flanders DC

Serge De Gheldere	Futureproofed
Ann Demeulemeester	ACW
Liesbeth Geysels	VIL
Fons Leroy	VDAB
Inge Vervotte	Emmaüs vzw

Kennisinstellingen

Freddy Mortier	Universiteit Gent
----------------	-------------------

Observatoren

Peter Desmedt	Studiedienst Vlaamse Regering
Elisabeth Monard	FWO
Pierre Verdoodt	Departement Economie, Wetenschap en Innovatie

Wetenschappelijke ondersteuning

Luk Bral	Studiedienst Vlaamse Regering
Koenraad Debackere	ECOOM
Joep Konings	STORE

VRWI staf

Danielle Raspoet	VRWI
Elie Ratinckx	VRWI

Vergaderingen

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
19/02/2013	15	6	4
21/05/2013	5	15	5

Expertenpanels TV 2025

Voor elk van de zes verticale transitiegebieden (Digital Society 2025, Food 2025, Health-Well-Being 2025, Smart Resources Management 2025, Urban Planning, Mobility Dynamics & Logistics 2025, New Energy Demand and Delivery 2025) werd een expertenpanel opgericht bestaande uit vertegenwoordigers uit de bedrijfswereld, kennisinstellingen, maatschappelijk middenveld en overheid. De samenstelling van deze expertenpanels kunt u raadplegen in annex 3

De expertenpanels van de toekomstverkenningen vergaderden op verschillende data afhankelijk van het onderzochte transitiegebied dat ze behandelden.

DIGITAL SOCIETY

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
7/11/2013	17	3	0
21/11/2013	17	3	0
15/01/2014*			

HEALTH-WELL-BEING

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
8/11/2013	20	7	0
19/11/2013	18	8	3
14/01/2014*			

FOOD

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
12/11/2013	18	3	0
19/11/2013	17	4	0
17/01/2014*			

SMART RESOURCES MANAGEMENT

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
5/11/2013	16	4	1
21/11/2013	16	4	0
27/01/2014*			

URBAN PLANNING, MOBILITY DYNAMICS AND LOGISTICS

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
13/11/2013	23	3	0
15/01/2014*			
26/02/2014*			

NEW ENERGY DEMAND AND DELIVERY

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
6/11/2013	19	9	2
4/12/2013	14	13	2
22/01/2014*			

*Aanwezigheden vergadering buiten scope jaarverslag 2013

1.3.3.2. Thematische Focusgroepen (Memorandum 2014-2019)

Anticiperend op de verkiezingen van 25 mei 2014 en hierop aansluitend de vorming van een nieuwe Vlaamse Regering, heeft de VRWI in november 2013 zijn Memorandum voorgesteld. In dit Memorandum 2014-2019, getiteld 'Wetenschap & Innovatie Troef, samen toekomst creëren' formuleert de VRWI zeven krachtlijnen voor het toekomstige W&I-beleid.

De zeven boodschappen van het Memorandum gaan terug op de zeven thematische focusgroepen, die in het voorjaar van 2013 werden opgericht. In elke focusgroep werden CWB-, CIB-, EGIB- en raadsleden samengebracht met als doel één concreet W&I-actiedomein uit te diepen. De conclusies van de zeven themagroepen werden in het najaar van 2013 verwerkt tot één kernachtig Memorandum.

Vergaderingen

Focusgroep A: Onderzoek en innovatie als speerpunt van het Vlaams beleid

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
18/04/2013	6	0	1
29/05/2013	5	1	1

Focusgroep B: Geïntegreerd innovatiebeleid vereist nieuwe governance / systeeminnovatie binnen overheid

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
29/04/2013	4	3	0
7/06/2013	6	1	0

Focusgroep C: Fundamenten

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
25/04/2013	6	2	0
3/06/2013	4	3	1

Focusgroep D: Naast generiek ook specifiek beleid

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
19/04/2013	8	1	1
4/06/2013	6	3	1

Focusgroep E: Betere afstemming tussen kennisproductie en kennistoepassing

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
22/04/2013	12	0	0
31/05/2013	10	2	0

Focusgroep F: Kenniswerkers

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	Afwezig
16/04/2013	4	2	1
16/05/2013	6	1	0

Focusgroep G: Internationalisering

Datum	Aanwezig	Verontschuldigd	afwezig
18/04/2013	7	1	0
25/06/2013	5	3	0

1.4. International Advisory Board

Opdracht

Het oprichtingsdecreet van 30 april 2009 stelt als een van de taken van de VRWI het "instellen van een internationale reflectiekamer, bestaande uit ten minste drie experten die niet in België werken en op het vlak van het wetenschaps- en innovatiebeleid als toonaangevend worden erkend."

Om hieraan tegemoet te komen werd de International Advisory Board (IAB) opgericht. De IAB is een onafhankelijk orgaan van de Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie.

Missie

Vanuit een sterk internationale invalshoek formuleert de IAB adviezen over de positie van het Vlaamse wetenschaps- en innovatiebestel, over de uitdagingen waarmee het geconfronteerd wordt en mogelijke antwoorden hierop.

Minstens eenmaal per jaar brengt de IAB onafhankelijk advies uit aan de Vlaamse Minister voor Innovatie en de Vlaamse Regering.



**Claus Hviid
Christensen
(voorzitter)**

Head of Group R&D at DONG Energy, Chairman Danish Council for Research Policy



Ann Mettler

Executive Director and Co-Founder of The Lisbon Council, a Brussels-based knowledge economy think tank and innovation policy network



Arnoud De Meyer

President of Singapore Management University; Member of Soete Expert Group, reviewing Flemish innovation landscape and instruments



Dominique Foray

Professor at Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne; Member of National Research Council of Switzerland

Vergaderingen

De eerste vergadering van de IAB vond plaats op 7 december 2012. De IAB kwam op snelheid in 2013.

In 2013 hield de International Advisory Board (IAB) zijn tweede vergadering. Op 11 juni ontmoetten de IAB-leden de voogdijminister Ingrid Lieten voor een eerste kennismaking en bespraken ze met haar wat zij zien als de sterktes maar ook de knelpunten in het Vlaamse innovatielandschap. De dag nadien, op 12 juni, volgde de interne meeting van de IAB.

Op de agenda stonden de volgende zaken:

VOORMIDDAG

- Wat zijn de belangrijkste knelpunten van het Vlaamse innovatielandschap? (door Arnoud De Meyer vanuit zijn ervaringen met de twee Soete expertgroepen)
- Hoe kan Vlaanderen best Slimme Specialisatie in beleid omzetten? (door Dominique Foray, die aan de basis staat van het concept slimme specialisatie)
- Wat zijn de belangrijkste bevindingen van de VRWI Focusgroepen ter voorbereiding van het VRWI Memorandum 2014 – 2019? (door de leden van de VRWI stafdienst)

NAMIDDAG

- Verdere uitwerking van het eerste IAB advies

1.5. Stafdienst

1.5.1. Opdracht

De VRWI-staf coördineert en ondersteunt de werkzaamheden van de VRWI, zowel inhoudelijk als administratief:

- organiseren en voorbereiden van de vergaderingen van de VRWI, zijn commissies en ad-hoc werkgroepen;
- verzamelen, bestuderen, interpreteren en inhoudelijk verwerken en/of evalueren van gegevens en informatie over wetenschaps- en innovatiebeleid;
- opstellen van ontwerpen van adviezen, van teksten, rapporten, analyses en andere documenten voor en over de werkzaamheden van de VRWI.

1.5.2. Samenstelling

			
Danielle Raspoet	Elie Ratinckx	Kristien Vercoutere	Els Compernelle
			
An Schrijvers	Nicole Bogaerts	Carine Brackenier	Boris Debeuf

Algemeen secretaris

- Danielle Raspoet

Navorsers

- Els Compernelle
- Elie Ratinckx
- An Schrijvers

- Kristien Vercootere

Communicatie

- Eva Van Maele (tot 27/05/2013)
- Boris Debeuf (vanaf 04/07/2013)

Administratie

- Nicole Bogaerts
- Carine Brackenier

2. ADVIEZEN (= BLOK 2)

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie formuleert strategische adviezen aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement bij het wetenschaps- en innovatiebeleid in Vlaanderen. De Raad kan adviezen uitbrengen op verzoek (reactief) en op eigen initiatief (proactief).

In 2013 bracht de VRWI in totaal 15 adviezen en 1 memorandum uit. U vindt ze hieronder in chronologische rangschikking.

1.1. Memorandum 2014-2019

'Wetenschap & Innovatie troef: samen toekomst creëren'



Op 25 mei 2014 worden zowel federale als Vlaamse als Europese verkiezingen gehouden. In anticipatie daarop stelde de Raad in 2013 zijn memorandum op. De tekst bundelt zeven krachtige aanbevelingen voor de toekomstige beleidsmakers.

Volgens de VRWI vormen Wetenschap en Innovatie de troeven die we moeten uitspelen om welvaart en welzijn in Vlaanderen veilig te stellen. De positieve resultaten van een inzet op wetenschap en innovatie zullen zich immers op alle beleidsdomeinen laten voelen.

De boodschap uit het VRWI-memorandum omvat zeven actielijnen:

1. Blijf inzetten op wetenschap en innovatie en teken een langetermijnstrategie uit
2. Veranker een budgettair groeipad met de EU-1%-norm voor O&O als richtsnoer
3. Creëer meerwaarde door samenwerking te intensiveren
4. Kijk over de grenzen van Vlaanderen
5. Zet in op talent
6. Koester de fundamenteën van het wetenschaps- en innovatiesysteem
7. Creëer een efficiënt en geïntegreerd 'governance'-kader

Om deze prioriteiten voor de toekomst meteen scherp te stellen, verzamelde de VRWI verschillende Vlaamse partijkopstukken in een debatpanel met Marc Van de Looverbosch als moderator: Wouter Beke (CD&V), Matthias Diependaele (N-VA), Fientje Moerman (Open VLD), Björn Rzoska (Groen), Bart Van Malderen (sp.a) en Lode Vereeck (LDD). Het werd een pittig en gesmaakt debat. Daarbij viel vooral op dat er een grote eensgezindheid is over de krijtlijnen van het VRWI-memorandum. Zo lijkt de verankering van de 1% norm aanvaardbaar, maar verschillen de meningen over de manier waarop. Inzet op talent is vanzelfsprekend, evenals mobiliteit tussen kennisinstellingen en bedrijfswereld. Internationale samenwerking ter bevordering van excellentie wordt sterk benadrukt. Een superminister voor economie, wetenschap, innovatie en hoger onderwijs krijgt bij sommigen sympathie, voor anderen lijkt het een onhaalbare kaart.

Het publiek kon live inpikken via Twitter. Er kwamen om en bij de honderd tweets uit de zaal. Een duidelijk bewijs dat de materie leeft bij de aanwezigen, een mix van onderzoekers, ondernemers en vertegenwoordigers vanuit de

overheid en het maatschappelijk middenveld.

Doorwerking

Het memorandum werd besproken in het VRWI-colloquium op 20/11/2013 waar alle politieke fracties aangaven wat hun plannen waren inzake de punten die in het memorandum naar voor worden geschoven.

De aanbevelingen uit de tekst maakten het onderwerp uit van verschillende parlementaire vragen. Het memorandum werd tevens vermeld in de plenaire vergadering van het Vlaams Parlement van 17/12/2013.

Het VRWI-Memorandum kreeg ook ruime persaandacht. Berichtgeving hierover verscheen onder andere in De Standaard, De Tijd, op de websites Knack Trends en Nieuw Industrieel Beleid (NIB).

2.2. Overzicht adviezen

Proactief

Advies 195 - Gezamenlijk advies: Hervorming strategische adviesraden.

Advies 194 - De begroting wetenschap en innovatie 2009-2014

Advies 190 - Standpunt bij het voorstel tot hervorming van de VRWI

Advies 188 - Begroting Wetenschap en Innovatie 2014

Reactief

Advies 193 - Wijzigingsdecreet organisatie en financiering van W&I-beleid

Advies 192 - Wijzigingsbesluit steunpunten beleidsrelevant onderzoek

Advies 191 - Groenboek zesde staatshervorming

Advies 189 - Oprichting Extern Verzelfstandigd Agentschap Plantentuin Meise

Advies 187 - Voorontwerp van besluit betreffende de omkadering van jonge onderzoekers (Briefadvies)

Advies 186 - Conceptnota slimme specialisatiestrategie

Advies 185 - Samenwerkingsakkoord nationale plantentuin van België (Briefadvies)

Advies 184 - Conceptnota Vlaams klimaatsbeleidsplan 2013- 2020

Advies 183 - Woonbeleid Vlaanderen 2050

Advies 182 - Outputmonitoring voor wetenschap en innovatie

Advies 181 - Subsidiëring van incubatoren

Advies 181

Onderwerp	Subsidiëring van incubatoren
Datum publicatie	31/01/2013
Type	Reactief
Doorwerking	Advies 181 werd gebruikt als bron in SERV Studie i.v.m. instrumentarium Open Innovatie (SIA, Gert Verdonck, juni 2013, p. 29)
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-181

Advies 182

Onderwerp	Outputmonitoring voor Wetenschap en Innovatie
Datum publicatie	31/01/2013
Type	Reactief
Doorwerking	De conceptnota werd aangepast aan de aanbevelingen uit advies 182. In de verdere implementatie van de voorstellen uit de nota zullen de aanbevelingen ook in acht genomen worden.
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-182

Advies 183

Onderwerp	Woonbeleid Vlaanderen 2050
Datum publicatie	31/01/2013
Type	Reactief
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-183

Advies 184

Onderwerp	Conceptnota Vlaams Klimaatplan 2013-2020
Datum publicatie	28/03/2013
Type	Reactief
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-184

Advies 185

Onderwerp	Samenwerkingsakkoord Nationale Plantentuin van België
Datum publicatie	28/03/2013
Type	Reactief (briefadvies)
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/briefadvies-185

Advies 186

Onderwerp	Conceptnota Slimme Specialisatiestrategie
Datum publicatie	25/04/2013
Type	Reactief
Doorwerking	Kwam voor in parlementaire vraag Commissiedebat van 20/06/2013 en werd opgepikt in verscheidene krantenartikelen; o.a. in De Tijd van 18/05/2013.
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-186

Advies 187

Onderwerp	Voorontwerp van besluit betreffende de omkadering van jonge onderzoekers
Datum publicatie	14/05/2013
Type	Reactief
	Briefadvies
Doorwerking	Advies wordt inhoudelijk beschreven in de beleidsbrief 2013-2014
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/briefadvies-187

Advies 188

Onderwerp	Begroting wetenschap en innovatie 2014
Datum publicatie	04/06/2013
Type	Proactief
Doorwerking	Het advies wordt aangehaald in diverse debatten in het Vlaams Parlement (o.a. plenaire vergadering 17/12/2013) en in Parlementaire vragen (N°520, 3/07/2014).
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-188-begroting-wetenschap-en-innovatie-2014

Advies 189

Onderwerp	Oprichting EVA Plantentuin Meise
Datum publicatie	29/07/2013
Type	Proactief
	briefadvies
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/briefadvies-189

Advies 190

Onderwerp	Standpunt bij het voorstel tot hervorming VRWI
Datum publicatie	14/10/2013
Type	Proactief
Doorwerking	Parlementaire vraag in Commissie Economie 5/12. Werd ook opgenomen in media. De ere-voorzitters van de VRWI schreven een gezamenlijke ondersteunende brief aan de minister-president op 05/11/2013.

Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-190
------------------	---

Advies 191

Onderwerp	Groenboek Staatshervorming
Datum publicatie	28/11/2013
Type	Reactief
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-191

Advies 192

Onderwerp	Wijzigingsbesluit steunpunten beleidsrelevant onderzoek
Datum publicatie	19/12/2013
Type	Reactief
	Briefadvies
Doorwerking	
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-192-wijzigingsbesluit-steunpunten-beleidsrelevant-onderzoek

Advies 193

Onderwerp	Wijzigingsdecreet organisatie en financiering van W&I-beleid
Datum publicatie	19/12/2013
Type	Reactief
Doorwerking	In de nota aan Vlaamse Regering (n.a.v. Tweede principiële goedkeuring, VR 2013 3112 DOC.1609/1) wordt omstandig geargumenteed welke VRWI-aanbevelingen werden gevolgd (en tot aanpassingen hebben geleid) en welke niet, en waarom. In plenair debat van 22/01/2014 (Handelingen, pp 54-57) wordt het advies letterlijk geciteerd. De VRWI werd op 20/02/2014 uitgenodigd voor een hoorzitting over zijn advies 193 in de parlementaire Commissie Economie, Economisch Overheidsinstrumentarium, Innovatie, Wetenschapsbeleid, Werk en Sociale Economie.
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-193-wijzigingsdecreet-organisatie-en-financiering-van-wi-beleid

Advies 194

Onderwerp	Begroting Wetenschap en Innovatie 2009-2014
Datum publicatie	19/12/2013
Type	Proactief
Doorwerking	Het advies wordt aangehaald in antwoorden van de minister op parlementaire vragen (o.a. N°156 van 23/12/2013 en N°261 van 20/02/2014).
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-194-de-begroting-wetenschap-en-innovatie-2009-2014

Advies 195

Onderwerp	Gezamenlijk advies – Hervorming Strategische adviesraden
Datum publicatie	19/12/2013
Type	Proactief
Doorwerking	Besproken in commissie Bestuurszaken 18/03/2014 VP.
Meer info	http://www.vrwi.be/publicaties/advies-195-gezamenlijk-advies-hervorming-strategische-adviesraden

2.3. Indicatoren en doorwerking

2.3.1. Indicatoren

In het kader van het Pact 2020 en het meerjarenprogramma Slagkrachtige overheid, verzamelt de [Dienst Wetsmatiging](#) (DWM) van het Departement Bestuurszaken indicatoren.

In bijgevoegde tabel 'Indicatoren' worden een aantal indicatoren onderscheiden die van belang zijn voor de monitoring van de consultatie van de strategische adviesraden.

2.3.2. Doorwerking

Om de resultaten van het afgelopen jaar in kaart te brengen, heeft de stafdienst een impactmeting gedaan (zie bijlage 'Impact'). De impactmeting is een momentopname en probeert zo goed mogelijk de resultaten per advies weer te geven die via de nota's aan de Vlaamse Regering, de stukken van het Vlaams Parlement, enz. gekend zijn. Dit overzicht wordt voortdurend aangevuld door het secretariaat. Sommige adviezen hebben pas vrij laat na publicatie enige impact. De impactmeting is opgebouwd uit vier onderdelen.

1. in het eerste onderdeel wordt bekeken of en op welke manier van het advies gebruik werd gemaakt in het Vlaams Parlement.
2. het tweede deel bekijkt via de nota aan de Vlaamse regering op welke manier de Vlaamse regering rekening houdt met het advies in zijn besluiten, decreten ...
3. het derde deel beoordeelt in de mate van het mogelijke of het advies de toekomstige Vlaamse en/of Europese beleidsrichting zowel inzake beleidsuitvoering als -bepaling heeft beïnvloed.
4. ten slotte wordt in het vierde deel een inschatting gemaakt van de impact van het advies op het maatschappelijk vlak

Tabellen indicatoren en doorwerking: cfr. annex 1 & 2 .

3. Projecten

VRWI TOEKOMSTVERKENNINGEN 2025

De VRWI heeft in juni 2012 toekomstverkenningen opgestart voor het uitstippelen van nieuwe innovatietrajecten tijdens de volgende Vlaamse Regering 2014-2019.

In mei 2013 werden de eerste fases van het project afgerond en zeven transitiegebieden voor Vlaanderen 2025 geselecteerd (zie figuur). Deze selectie gebeurde op basis van een SWOT-analyse van Vlaanderen rekening houdend met wetenschaps-, technologie- en innovatietrends en maatschappelijke uitdagingen en ontwikkelingen met tijdshorizon 2025.



In september 2013 werden voor elk van de VRWI Transitiegebieden 2025 (met uitzondering van het horizontale transitiegebied, Society 2.0, dat in 2014 wordt uitgewerkt) expertpanels opgestart, om voor elk van de transitiegebieden, wetenschap, technologie en innovatieprioriteiten voor Vlaanderen te bepalen. Voor de meeste expertpanels werden in 2013 twee vergaderingen afgerond en Delphi-vragenlijsten afgenomen van een uitgebreide groep experts.

4. COMMUNICATIE

4.1. Elektronische nieuwsbrief

In 2013 werd er resoluut voor gekozen om de periodieke geprinte Nota Bene aan te vullen met een wekelijkse elektronische nieuwsbrief. Deze wordt in samenwerking met de Nederlandse adviesraad voor het wetenschaps- en technologiebeleid (AWT) opgemaakt.

Met zijn nieuwsbrief biedt de VRWI een wekelijks overzicht van de meest relevante nieuwsitems op het vlak van wetenschap en innovatie. Daarnaast berichten we uiteraard over de activiteiten van de VRWI zelf.

4.2. Nota Bene

Afgelopen jaar evolueerde de Nota Bene van een periodieke nieuwsbrief naar een publicatie met achtergrondinformatie bij de VRWI-activiteiten. Dit gebeurt onder andere via interviews met W&I-actoren of reportages over een VRWI-project.

De Nota Bene verschijnt halfjaarlijks; in 2013 verschenen de volgende nummers:

- 06/2013: Nota Bene 26 Toekomstverkenning om slimme specialisaties te identificeren en onderbouwen.

<http://www.vrwi.be/publicaties/nota-bene-n%C2%B026-juni-2013>

- 12/2013: Nota Bene 27 VRWI-memorandum 2014-2019

<http://www.vrwi.be/publicaties/nota-bene-n%C2%B027-december-2013>

4.3. Websites

Homepage

Om zijn werkzaamheden bekend te maken onder alle W&I-actoren en bij een breed publiek (onder meer bepaald door het decreet betreffende de openbaarheid van bestuur) onderhoudt de VRWI een toegankelijke website. Daarop publiceert de Raad onder meer de samenstelling van de verschillende commissies en alle uitgebrachte adviezen.

In 2013 werd de website www.vrwi.be 13 598 bezocht door 8780 unieke bezoekers. In vergelijking met 2012 (11 485 door 7256 unieke bezoekers) betekent dit een stijging van 18,4% totale bezoekers en een stijging van 21% unieke bezoekers. De ratio nieuwe bezoekers tegenover terugkerende bezoekers (60%-40%) bleef quasi ongewijzigd.

Onze bezoekers verbleven gemiddeld 3 minuten op de website en bekeken 5 pagina's per bezoek. Ze kwamen op verschillende manieren terecht op de website: Er was 26% direct verkeer, 9% kwam via doorverwijzende websites en 65% via zoekmachines. Vaak gebruikte zoektermen waren: vrwi, Vlaamse raad voor wetenschap en innovatie, Dirk Boogmans, VRWI-clusters, VRWI for flanders 2025, ...

Na de homepage, werd de overzichtspagina van de publicaties het meest bezocht.

De volgende pagina's kregen verder ook veel bezoekers: de samenstelling van de Raad, de nieuwspagina en, als uitschieter, het rapport 'kiezen voor stem'.

VRWI for Flanders 2025

Om de actoren te informeren over de VRWI-toekomstverkenningen werd de website <http://www.vrwiforlanders2025.be/> in het leven geroepen. De site verduidelijkt de scope en aanpak van het onderzoeksproject. Verder biedt de site een overzicht van alle betrokken W&I-actoren, alsook tussentijdse resultaten.

4.4. Sociale media

In 2013 werd Twitter ook verder gebruikt als sociaal medium. Ondertussen telt de VRWI 224 volgers, zelf volgt de Raad 116 Twitteraars. Twitter werd ook actief ingezet om het politiek debat tijdens het colloquium te verrijken. Zo kon het publiek rechtstreeks in interactie gaan met de panelleden tijdens het debat.

4.5. VRWI in de media

In 2013 kwam de VRWI ook een aantal keren in de pers met zijn adviezen. Hieronder een overzicht van alle persartikels die afgelopen jaar verschenen waarin de VRWI vermeld wordt.

1. Trends 28/11/2013: Moerman wil drempel voor universiteit
2. Trends.knack.be 20/11/2013: Vlaanderen moet kiezen voor innovatie
3. Belga 20/11/2013: Program of the Day – Wednesday 20/11/2013
4. De Tijd 20/11/2013: Vlaams budget voor innovatie te klein
5. De Standaard 20/11/2013: Gezocht: superminister van innovatie
6. De standaard 10/10/2013: Vlaanderen loopt opnieuw achterstand op
7. De Tijd 22/05/2013: Vlaamse innovatie nog steeds ondoorzichtig en versnipperd
8. De Tijd 18/05/2013: Adviesraden kraken nieuw innovatieplan
9. Tijd.be 30/04/2013: Een overheid 'in actie' moet structureel innoveren
10. De Tijd 30/04/2013: Een overheid 'in actie' moet structureel innoveren
11. Belga 17/04/2013: Turnhoutse school biedt wetenschappelijke ASO-richting" op Latijn-niveau" aan
12. Trends 21/03/2013: Succes niet gegarandeerd.

5. ONTMOETEN

Als uniek overlegforum is de VRWI dé plek bij uitstek waar W&I-actoren uit de academische wereld, de onderzoekswereld, de industrie, het maatschappelijk middenveld en de overheid elkaar ontmoeten. Door de werking van de Raad met zijn voorbereidende permanente en ad-hoc commissies resulteerden deze ontmoetingen ook in 2013 opnieuw in goede samenwerkingen. Verder brengt de VRWI zijn stakeholders ook samen op verschillende evenementen doorheen het jaar. Het jaarlijkse colloquium en de nieuwjaarsreceptie zijn daar mooie voorbeelden van.

Netwerken en samenwerken beperkt zich evenwel niet tot Vlaanderen. De VRWI deelt kennis en ervaring met adviesraden inzake wetenschap en innovatie uit andere landen en poogt 'best practices' uit andere landen in zijn eigen werking te integreren. Waar relevant en mogelijk, streeft de VRWI ook internationale samenwerking na met deze adviesraden.

5.1. Netwerking en samenwerking met andere adviesraden

Adviesraad voor het Wetenschaps- en Technologiebeleid (AWT) - Nederland

In 2013 heeft de VRWI de samenwerking met de Nederlandse AWT verder uitgebouwd. Op 11 januari 2013 vond in Den Haag een eerste gezamenlijke vergadering plaats tussen de AWT en het Dagelijks Bestuur van de VRWI. Dit resulteerde onder meer in de deelname van Nederlandse experts in de expertpanels VRWI-Toekomstverkenningen 2025. Eerder was ook al een gezamenlijk project goedgekeurd voor een samenwerking rond de wekelijkse elektronische nieuwsbrief.

Op 1 oktober 2013 riepen de voorzitter van AWT, Uri Rosenthal, en de voorzitter van VRWI, Dirk Boogmans, in een gezamenlijke brief de ministers-president Mark Rutte en Kris Peeters op om tijdens hun ontmoeting op 8 oktober 2013 in Maastricht de samenwerking op het terrein van wetenschap, technologie en innovatie een stevige impuls te geven. Op 4 oktober lanceerden ze een gezamenlijk persbericht daaromtrent.

Algemeen secretaris van de VRWI, Danielle Raspoet, was op 17 oktober 2013 te gast in Den Haag als spreker op een studiedag van de secretariaten van de Nederlandse adviesraden over de internationale dimensie in advisering. Zij stelde er het concept van de International Advisory Board voor en de ervaringen daarmee tot nog toe in de VRWI.

Annual meeting S&I councils Istanbul 16-17/05/2013

Op 16 en 17 mei 2013 vond de "Annual Meeting of Chairs and Secretaries of the European Councils for Science, Technology and Innovation" plaats in Istanbul rond het thema "From Scientific Excellence to Economic Impact: Efficiency of Funding Instruments in RDI". Els Compennolle, Navorsers bij de VRWI, legde uit op welke manieren in Vlaanderen getracht wordt om de economische en maatschappelijke impact van investeringen in WTI te meten en welke problemen zich hierbij stellen.

5.2. VRWI-Events

Colloquium 20/11/2013

Op 20 november 2013 stelde de VRWI zijn Memorandum 2014-2019 voor aan een breed publiek tijdens zijn jaarlijks colloquium in Square, Brussel.



Het programma zag er uit als volgt.

- 10u00-10u30 registratie en onthaal
- 10u30-10u40 verwelkoming
- 10u40-11u10 voorstelling memorandum
- 11u10-12u20 politiek debat
- 12u20-12u30 slotwoord VRWI-voorzitter
- 12u30-14u00 receptie

Na een welkomstwoord van de VRWI-voorzitter Dirk Boogmans, stelde VRWI-algemeen secretaris Daniëlle Raspoet het memorandum inhoudelijk voor aan het publiek. Aansluitend nodigde de moderator, Marc Van de Looverbosch, de panelleden uit op het podium.

Het panel bestond uit volgende toppolitici: Wouter Beke (CD&V), Matthias Diependaele (N-VA), Fientje Moerman (Open VLD), Björn Rzoska (Groen), Bart Van Malderen (sp.a) en Lode Vereeck (LDD).

Via dit debat wou de VRWI meteen peilen naar de mening en plannen van verschillende politieke partijen inzake de aandachtspunten uit het memorandum. Zowel tijdens de voorstelling van het memorandum als het debat kon het publiek in interactie treden. Via Twitter kon iedereen zijn mening via de hashtag #vrwi2013 kenbaar maken. Deze werden rechtstreeks in de zaal getoond.

Een uitgebreid verslag van het colloquium kunt u nalezen via het digizine: <http://notabene.vrwi.be/artikel/verslag-debat/>. Het memorandum 2014-2019 is beschikbaar op: <http://www.vrwi.be/publicaties/memorandum-2014-2019>.

In ons fotoalbum vindt u alvast een aantal impressies van het colloquium:

<https://picasaweb.google.com/118361093612119476635/VRWIColloquium2013WetenschapEnInnovatieTroefSamenToekomstCreeren?authuser=0&feat=directlink>

Nieuwjaarsreceptie januari 2013

De Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie zette 2013 feestelijk in met een uitgebreide nieuwjaarsreceptie in Theatre Toots. VRWI-voorzitter Dirk Boogmans blikt kort terug op de hoogtepunten voor de VRWI van 2012 en stelde daarna de projecten voor 2013 voor. Met deze boeiende uitdagingen in het achterhoofd, hieven de aanwezigen nadien het glas op een inspirerend 2013.



Herlees hier de nieuwjaarstoespraak van VRWI-voorzitter Dirk Boogmans:

<http://www.vrwi.be/sites/default/files/Nieuwjaarstoespraak%202013%20-%20Dirk%20Boogmans.pdf>

Bekijk alle foto's van de nieuwjaarsreceptie 2013 hier:

<https://picasaweb.google.com/118361093612119476635/VRWINieuwjaarsreceptie2013>

Annex 1

INDICATOREN VRWI-ADVIEZEN 2013

Advies	Titel advies	1. Wie nam het initiatief voor het advies?	2. Is de adviesvraag formeel verplicht?	3. Wat is het voorwerp van het advies?	4. Binnen welke beleidsdomeinen valt het adviesvoorwerp?	5. Werd een andere SAR ook gevraagd?	6a. Werd samengewerkt met een andere SAR?	6b. Zo ja, met wie?	7. Wat is de vooropgestelde adviestermijn?	8a. Wat is de reële adviestermijn geweest?	8b. Kalender of werkdagen	8c. Binnen vooropgestelde adviestermijn?	9. Is duiding en toelichting gegeven bij de adviezen?	10. Consensus (ja) of minderheidsstandpunt (nee)	
181	Subsidiëring van incubatoren	Minister-president	Nee	voorontwerp van besluit houdende de subsidiëring van incubatoren	EWI	Ja	Nee		30 werkdagen			Binnen termijn	Nee	Ja	
182	Outputmonitoring voor Wetenschap en Innovatie	Voogdijminister Vlaams minister van Energie, Wonen, Steden en Sociale Economie	Nee	Conceptnota/witboek/groenboek voor agendering VR	EWI	Nee	Nee		Langer		41 kalenderdagen	Binnen termijn	Nee	ja	
183	Woonbeleid Vlaanderen 2050		Nee	Conceptnota/witboek/groenboek voor agendering VR	RWO	Ja	Nee		langer		49 kalenderdagen	Binnen termijn	Ja, mondeling	Ja	
184	Conceptnota Vlaams Klimaatplan 2013-2020 Samenwerkingsakkoord Nationale Plantentuin van België	Vlaams minister van leefmilieu, natuur en cultuur	Nee	Ontwerp van Vlaams beleidsplan 2013-2020	LNE	Ja	Nee		30 dagen		48 kalenderdagen	uitstel gevraagd en verkregen	Nee	Ja	
185		Voogdijminister	Nee	Varia	EWI	Ja	Nee		Langer		16 werkdagen	Binnen termijn	Nee	Ja	
186	Conceptnota Slimme Specialisatiestrategie	Voogdijminister	Nee	Conceptnota een slimme specialisatiestrategie voor een gericht clusterbeleid	EWI	Ja	Nee		29 kalenderdagen		28 kalenderdagen	Binnen termijn	Nee	Ja	
187	Voorontwerp van besluit betreffende de omkadering van jonge onderzoekers	VR of Minister na goedkeuring VR	Ja (op basis van oprichtingsdecreet)	Ontwerpbesluit na principiële goedkeuring VR	EWI	Ja	Ja, zonder gezamenlijk advies	VLOR	Geen termijn opgegeven in adviesvraag		14 kalenderdagen		Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Nee	Ja
188	Begroting wetenschap en innovatie 2014	Eigen initiatief	Ja (op basis van oprichtingsdecreet)	Geen concrete beleidstekst	EWI		Nee		Niet van toepassing (eigen initiatief)				Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Nee	ja
189	Oprichting EVA Plantentuin Meise	VR of Minister na goedkeuring VR	Ja (op basis van oprichtingsdecreet)	Voorontwerp van decreet na principiële goedkeuring VR	EWI	Nee	Nee		Langer		15 werkdagen	Binnen termijn	Nee	Ja	
190	Standpunt bij het voorstel tot hervorming VRWI	Eigen initiatief	Nee	Conceptnota beperking van het aantal entiteiten bij de Vlaamse administratie	BZ	Ja	Nee		Niet van toepassing (eigen initiatief)				Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Ja, voorstelling bij politieke fracties en in VP	Ja
191	Groenboek Staatshervorming	Minister-president	Nee	Conceptnota/witboek/groenboek na agendering VR	EWI	Nee	Nee		Geen termijn opgegeven in adviesvraag		54 kalenderdagen		Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Nee	Ja
192	Wijzigingsbesluit steunpunten beleidsrelevant onderzoek	Voogdijminister	Nee	Ontwerpbesluit na principiële goedkeuring VR	EWI	Nee	Nee		30 kalenderdagen		22 kalenderdagen	Binnen termijn	Nee	Ja	
193	Ja (op basis van Wijzigingsdecreet organisatie en financiering van W&I-beleid	Voogdijminister	Ja (op basis van oprichtingsdecreet)	Voorontwerp van decreet na principiële goedkeuring VR	EWI	Nee	Nee		30 kalenderdagen		27 kalenderdagen	Binnen termijn	Nee	Ja	
194	Begroting Wetenschap en Innovatie 2009-2014	Eigen initiatief	Ja (op basis van oprichtingsdecreet)	Geen concrete beleidstekst	EWI		Nee		Niet van toepassing (eigen initiatief)				Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Nee	Ja
195	Gezamenlijk advies - Hervorming Strategische Adviesraden	Eigen initiatief	Nee	Conceptnota beperking van het aantal entiteiten bij de Vlaamse administratie	BZ	Nee	Ja, met gezamenlijk advies	VLABEST, MORA, SERV, SARIV, SARC, SARO, Vlor, VRWI, Minaraad, SAR WGG	Niet van toepassing (eigen initiatief)				Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Nee	Ja
Memorandum	Wetenschap & Innovatie Troef: Samen toekomst creëren	Eigen initiatief	Nee	Naar aanleiding van regionale verkiezingen 2014	EWI		Nee		Niet van toepassing (eigen initiatief)				Niet van toepassing (geen advies termijn of eigen initiatief)	Ja, voorstelling bij politieke fractie en op colloquium	Ja

Annex 3

Expertenpanels Toekomstverkenningen VRWI for Flanders 2025

1. Digital Society 2025

Voorzitter: **Lieven Danneels** (Televic)

Procesbegeleider: Frank Bongers (Dialogic)

Panelverantwoordelijke: Elie Ratinckx (VRWI-staf)

LEDEN EXPERTENPANEL		
Categorie	Expert	Affiliatie
Kennisinstelling	Ilse Bracke	BICC
	Jean-Claude Burgelman	VUB
	Liesbet Van der Perre	Imec
	Dirk De Grooff	KU Leuven, Instituut voor Mediastudies
	Danny Goderis	iMinds
	Kris Nackaerts	Vito
	Peter Simkens	DSP-Valley
Bedrijf	Jan Willem Brands	Barco
	Wim Codenie	Sirris
	Baudouin Corluy	Agoria
	Filip De Wolf	PWC
	Inge Geerdens	CVWarehouse
	Rudi Lamproye	Agfa-Gevaert Graphics
	Davy Loots	Mobile Vikings
	Jos Van Sas	Alcatel-Lucent
Maatschappelijk Middenveld	Sandra Rosvelds	Studiedienst ACW
	Patrick Van Wouwe	CBPL
Overheid	Geert Mareels	CORVE
	Peter Spyns	Departement EWI

2. Food

Voorzitter: **Yves Servotte** (FoodforFuture)

Procesbegeleider: Leonique Korlaar (Dialogic)

Panelverantwoordelijke: Els Compennolle (VRWI-staf)

LEDEN EXPERTPANEL		
Categorie	Expert	Affiliatie
Kennisinstelling	Tessa Avermaete	Afdeling Bio-economie, KU Leuven
	Jan Delcour	Leuven Food Science and Nutrition Research Centre (LForCe), KU Leuven
	Marc De Loose	Technology and Food Science Unit, ILVO (Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek)
	Luc De Vuyst	Research Group Industrial Microbiology and Food Biotechnology, VUB
	Jan Maat	Top Institute for Food & Nutrition (NL)
	Luc Pieters	Research Group Natural Products & Food Research and Analysis (NatuRA), Universiteit Antwerpen
	Benedikt Sas	Food2Know, Universiteit Gent
	Erika Vanhauwaert	Dept. Gezondheidszorg & Technologie, KH-Leuven
Bedrijven	Filip Arnaut	Puratos NV
	Leo Borms	Vitaline
	Claire Bosch	FEVIA Vlaanderen
	Dirk Decoster	Agristo
	Erwin Lamot	Flanders' FOOD
	Philippe Van Steene	Dujardin Foods Group NV
	Marleen Vaesen	Greenyard Foods
Maatschappelijk Middenveld	Marc Rosiers	Boerenbond
	Jan Velghe	OIVO
Overheid	Herman Diricks	FAVV
	Dirk Van Gijseghem	Dept. Landbouw en Visserij, Afdeling Monitoring en Studie

3. Health-Well-Being 2025

Voorzitter: **Ajit Shetty** (Johnson & Johnson)

Procesbegeleider: Luc Van der Biest (Van der Biest BVBA)

Panelverantwoordelijke: Elie Ratinckx (VRWI-staf)

LEDEN EXPERTENPANEL		
Categorie	Expert	Affiliatie
Kennisinstelling	Geert Blijham	UZ Utrecht
	Patrick Chaltin	KU Leuven, Centre for Drug Design and Discovery
	Karen Degroote	Centrum voor Medische Innovatie
	Bruno Gryseels	Instituut voor Tropische Geneeskunde
	Frank Luyten	KU Leuven, Divisie Prometheus - Skeletale Tissue Engineering Leuven; UZ Leuven
	Birgit Morlion	iMinds
	Peter Simkens	DSP-Valley
	Piet Stinissen	U Hasselt
	Herman Tournaye	VUB en UZ Brussel
	Chantal Van Audenhove	Steunpunt Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (WVG)
	Christine Van Broeckhoven	Universiteit Antwerpen, VIB
Johan Van Helleputte	Imec	
Bedrijf	Michael Catrysse	Televic Healthcare
	Geert Claeys	Agfa Healthcare
	Andy De Deene	Thrombogenics
	Willem Dhooge	FlandersBio
	Jo Hofmans	OLV Robotic Surgery Institute (ORSI)
	Stefaan Motte	Materialise NV
	Herman Roelandts	Intersystems
	Eric Snoeckx	Johnson & Johnson
	Wim Tiest	GSK
	Patrick Van Beneden	GIMV
Maatschappelijk Middenveld	Frank De Smet	Christelijke Mutualiteit
Overheid	Tine Bekaert	Departement EWI, Vlaams/Belgisch programmacomitévertegenwoordiger Healthcare
	Katrien Kimpe	Flanders' Care, Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (WVG)
	Lieven Annemans	(Universiteit Gent/VUB)

Nota: Om een kwaliteitsvol startdocument met mogelijke wetenschap, technologie en innovatie thema's en kritische succesfactoren te kunnen opstellen, werd vóór het van start gaan van het expertenpanel een aantal (bijkomende) experts

geconsulteerd op basis van bilaterale gesprekken, met name met Lieven Annemans (VUB, Universiteit Gent), Jean-Jacques Cassiman (KU Leuven), Karen Degroote en Philip Jorens (beiden Centrum voor Medische Innovatie, CMI), Peter Geelen (O.L.V. Ziekenhuis Aalst – Cardiologie) en Bart Gordts (Ziekenhuis Netwerk Antwerpen, Icuuro).

4. Urban Planning, Mobility Dynamics & Logistics 2025

Voorzitter: Karel Vinck

Procesbegeleider: Hugo Gillebaard (Dialogic)

Panelverantwoordelijke: Kristien Vercoutere (VRWI-staf)

LEDEN EXPERTENPANEL		
Categorie	Expertise	Affiliatie
Kennisinstelling	Ann Verhetsel	Universiteit Antwerpen, Dept. Transport en Ruimtelijke Economie
	Chris Tampere	KU Leuven, Dept. Werktuigkunde/Afdeling Industrieel Beleid/Verkeer & Infrastructuur
	Bas Van Heur	VUB, Department of Geography
	Frank Witlox	Universiteit Gent, Vakgroep Geografie, Sociaal-Economische Geografie
	Geert Wets	UHasselt, Vakgroep Verkeerskunde
	Hinko Van Geelen	OpzoekingsCentrum voor de Wegenbouw (OCW)
	Frank van der Hoeven	TU Delft
	Pieter Ballon	iMinds
	Eric Cornelis	U Namur
	Yves De Weerd	VITO
Bedrijf	Ingrid Reynaert	Agoria, Smart Cities
	Bob Van Steenweghen	Essers
	Yves Muysen	TomTom
	Marleen Verdonck	B-Holding
	Roger Kesteloot	De lijn
	Koen Valgaeren	VIM
	Francis Rome	VIL
	Stéphane Jacobs	Mobile-For
	Renilde Craps	Flanders' Drive
	Ivan Van de Brul	Colruyt
	Hans Robben	B-Post E-Commerce
Maatschappelijk middenveld	Linda Boudry	Kenniscentrum steden
	Koen Repriels	ACV studiedienst
Overheid	Geert Mertens	Departement Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed
	Marleen Govaerts	Departement Mobiliteit en Openbare Werken

5. Smart Resources Management 2025

Voorzitter: **Marc Van Sande** (Umicore)

Procesbegeleider: Luc Van der Biest (Van der Biest BVBA)

Panelverantwoordelijke: An Schrijvers (VRWI-staf)

Categorie	Expert	Affiliatie
Kennisinstelling	Rik Ampe	VITO
	Jan Desmyter	WTCB
	Karel Van Acker	KU Leuven - Steunpunt Duurzaam Materialenbeheer
	Bart Vercoutere	i-Cleantech
	Guido Verhoeven	SIM
	Willy Verstraete	KVAB
Bedrijf	Vic De Meester	Colruyt
	Carl De Wulf	LVD Company NV
	Etienne De Wulf	Van Gansewinkel
	Paul Mijlemans	Umicore
	Patrick Van den Bossche	Agoria
	Patrice Vandendaele	Devan Chemicals
	Tom Verbaeten	Case New Holland Belgium
	Hans Vercammen	Sirris
	Saskia Walraedt	Essenscia
Maatschappelijk Middenveld	Jeroen Gillabel	Bond Beter Leefmilieu
	André Leurs	Studiedienst ACV
Overheid	Arne Daneels	Departement Leefmilieu, Natuur en Energie
	Helen Versluys	OVAM

6. New Energy Demand and Delivery

Voorzitter: **Serge De Gheldere** (Futureproofed)

Procesbegeleider: Luc Van der Biest (Van der Biest BVBA)

Panelverantwoordelijke: An Schrijvers (VRWI-staf)

Categorie	Expert	Affiliatie
Kennisinstelling	Ronnie Belmans	KU Leuven
	Reinhart Ceulemans	U Antwerpen
	Jeroen De Maeyer	UGent
	Lieve Helsen	KU Leuven
	Bart Leenknecht	Howest
	Jef Poortmans	IMEC
	Gerrit-Jan Schaeffer / Guy Vekemans	VITO
	To Simons	DuWoBo
	Peter Wouters	WTCB
Bedrijf	Els Brouwers	essenscia
	Joost Callens	Durabrik
	Christophe Debrabander	Bostoan
	Jan Declercq	CG Power
	Christophe Degrez	Eneco
	Stefaan Dewallef	Soltech
	Stefan Milis	Sirris
	Geert Palmers	3E
	Herman Raes/Jeroen Goorman	Recticel
	Jean Scoyer	Umicore
	Tim Snauwaert	Daikin
	An Stroobandt	Siemens
	Kris Van Daele	Fifth Play
	Peter Van den Bergh	DEME Blue Energy
	Johan Vanderbiest	Wienerberger
Maatschappelijk Middenveld	Bert De Wel	Studiedienst ACV
	Marc Van den Bosch	Febeg
Overheid	Lut Bollen	EWI
	Maarten De Groote	Vlaams Energie Agentschap

7. Society 2.0

Voorzitter: **Wim Moesen** (K.U. Leuven)

Procesbegeleider: Frank Bongers (Dialogic)

Projectverantwoordelijke: Elie Ratinckx (VRWI-staf)

Categorie	Naam	Affiliatie
Voorzitters VRWI Transitiegebieden 2025	Lieven Danneels	E-Society
	Serge De Gheldere	New Energy Demand and Delivery
	Yves Servotte	Food
	Ajit Shetty	Health-Well-Being
	Marc Van Sande	Smart Resources Management
	Karel Vinck	Urban Planning, Mobility Dynamics and Logistics
Wetenschappers Beleidsrelevant Onderzoek		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
		Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek
	Frank Vandenbroucke	Centrum voor Sociaal Beleid Herman Deleeck
Overheid		Europese Commissie
		Europese Commissie
		Federale Overheid
		Federale Overheid
		Vlaamse Overheid
		Vlaamse Overheid