

VARIO-JAARVERSLAG 2025



Voorwoord



**VARIO-adviezen en rapporten
2025**



**VARIO Colloquium en andere
evenementen**



Impact



**Netwerk van European STI-
councils**



Over VARIO

Voorwoord

VARIO startte 2025 met een brede stakeholderconsultatie. Met de nieuwe Vlaamse legislatuur en het bijbehorende nieuwe VARIO mandaat, was dit het moment om na te denken over de agendavorming van VARIO voor de komende vijf jaar.

Op 19 maart was het zover en werd de nieuwe VARIO-raad geïnstalleerd door minister-president Matthias Diependaele en kabinetschef Simon Gheysen. Er werd gekozen voor vernieuwing in combinatie met continuïteit. Lieven Danneels bleef aan als voorzitter samen met de raadsleden Katrin Geyskens, Koen Vanhalst en Vanessa Vankerckhoven. Daarnaast werden zes nieuwe raadsleden benoemd. Ann Caluwaerts als plaatsvervangend voorzitter, Veroniek Collewaert, Dieter Deforce, Stijn Kelchtermans, Silvia Lenaerts en Jan Vander Stichele. Eind 2025 gaf Jan Vander Stichele zijn ontslag wegens onverzoenbaarheid met zijn nieuwe mandaat als VBO-voorzitter.

Een eerste advies van 2025 focuste op ondernemingsvormen voor impactondernemingen. Dit zijn ondernemingen die naast financieel rendement ook bewust maatschappelijke impact nastreven en zo een rol spelen in maatschappelijke transitie. Er is op dit moment niet altijd een gelijk speelveld.

Een ander VARIO advies dat heel actueel blijft door de publicatie van het Draghi-rapport en het Nederlandse Wennink-rapport, focust op het belang van creatieve destructie. Meer dynamiek in turbulente tijden is essentieel willen we onze achterstand tegenover China en de VS inhalen. VARIO pleit daarbij om meer in te zetten op doorbraaktechnologieën.

Voortbouwend hierop hebben we 2025 afgesloten met een advies over doorbraakwetenschap en doorbraaktechnologie. Vlaanderen heeft internationaal sterke vooruitgang geboekt in wetenschappelijke productie. Niet alleen het totale aantal publicaties is toegenomen, het aandeel doorbraakpublicaties is nog sneller gegroeid. In het technologische domein is er eveneens groei, toch blijft onze prestatie in vergelijking met de koplopers achter.

Onder de titel 'Vlaanderen versnelt - hoe strategisch schakelen?' focuste het VARIO-colloquium van 2025 op de 'Vlaamse Versnelling'. Het colloquium kaderde in een vraag om advies van de minister-president over strategische keuzes dat inmiddels in maart 2026 is opgeleverd. Het colloquium kon rekenen op ruime belangstelling met zo'n 130 aanwezigen.

We hebben met VARIO ook graag bijgedragen aan de verschillende trajecten in de Vlaamse Versnelling die gecoördineerd worden door onze minister-president. We blijven dit verder doen in 2026.

Veel plezier bij het lezen van dit jaarverslag dat de activiteiten en realisaties van VARIO en de impact van de raad op het beleid in 2025 samenvat.



VARIO-adviezen en rapporten 2025

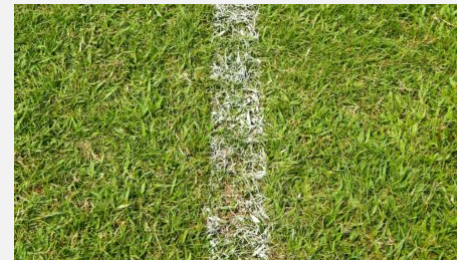
VARIO stimuleert onderzoek, innovatie en ondernemerschap met strategisch advies voor het beleid.



**Mapping Vlaams defensie
innovatie-ecosysteem en ge-
wijzigde beleidskaders**



**De dynamiek van creatieve
destructie als hefboom voor
internationaal ambitieus on-
dernemen**



**Naar een gelijk speelveld
voor alle ondernemingsvor-
men i.f.v. meer maatschap-
pelijke impact**



AI op de werkvloer



**Strategisch inspelen op de
volatiele situatie voor on-
derzoekers in de VS**



**Klimaatsprong voor de
industrie - programmanota
2026-2030**



**Conceptnota Beleidsplan
Ruimte Vlaanderen**



**Doorbraakwetenschap en -
technologie in Vlaanderen**

Rapport

Mapping Vlaams defensie innovatie-ecosysteem en gewijzigde beleidskaders

Analyserapport deel II ter onderbouwing van het advies over de Vlaamse defensie-industrie en -innovatie

Het adviestraject werd geïnitieerd op vraag van voormalig minister voor Innovatie Jo Brouns naar aanleiding van de sterk gewijzigde geopolitieke context, de toename van de middelen op federaal en Europees niveau voor defensie en de opportuniteiten die dit mogelijks brengt voor Vlaanderen.

Ondertussen heeft de nieuwe legislatuur zijn aanvang genomen. In het Vlaams Regeerakkoord 2024-2029 wordt voor de eerste keer defensie als een strategische sector opgenomen. VARIO vindt dat het engagement in het Vlaamse Regeerakkoord nu snel moet leiden tot een duidelijk, consistent en stimulerend beleidskader voor defensie-industrie en -innovatie. Daarbij moeten een aantal barrières weggewerkt worden en elementen gefaciliteerd worden.

Ter onderbouwing van zijn [advies 38 'Opportunities and nodes for the Flemish defense industry and -innovation'](#) voerde VARIO een uitgebreide analyse uit. Een analyse van de opportuniteiten voor en noden van de Vlaamse industrie en kennisinstellingen in de veiligheids- en defensiethematiek werd gebundeld met advies 38. In een apart analyserapport deel II heeft VARIO de resultaten van de analyse van de gewijzigde beleidskaders en een mapping van het Vlaams defensie innovatie-ecosysteem gebundeld.

Impact: [Brede interesse parlementsleden](#) - [VARIO in paneldebat](#) - [Hoorzitting Vlaams Parlement](#)

[Lees hier het rapport >](#)

Advies 39

De dynamiek van creatieve destructie als hefboom voor internationaal ambitieus ondernemen

Turbulente tijden vergen meer dynamiek van onze samenleving

Turbulente tijden met opeenvolgende crisissen en het snelle competitiviteitsverlies tegenover grote globale concurrenten zoals de VS en China, vergen meer dynamiek en veerkracht van onze economie en samenleving. De dynamiek van creatieve destructie als hefboom van internationaal ambitieus ondernemen is daarbij essentieel. Om dit te faciliteren stelt VARIO in dit advies elf elkaar versterkende aanbevelingen voor. Deze beleidsmix dient regeeringsbreed te worden toegepast over beleidsdomeinen en -niveaus heen. Enerzijds overstijgt de beleidsmix het innovatiebeleid zelf en omvat het andere beleidsdomeinen (arbeidsmarktbeleid, concurrentiebeleid, fiscaal beleid...), anderzijds bevinden er zich beleidshefbomen op het Vlaams, federaal en Europees niveau. Kort samengevat gaat het over volgende aanbevelingen:

1. In turbulente tijden verdient de dynamiek van creatieve destructie meer aandacht
2. Faciliteer ondernemend experimenteren d.m.v. innovatiestimulerende regelgeving
3. Naar een dynamisch pro-innovatie concurrentiebeleid
4. Ontwerp een industriebeleid in evenwicht met het concurrentiebeleid
5. Verbeter het transformatiegericht innovatiebeleid voor padafhankelijkheid en groene technologieën
6. Maak werk van een evenwichtig fiscaal regime en anticyclisch budgettair beleid
7. Versterk het financieel ecosysteem voor creatieve destructie en grensverleggende innovatie
8. Vertaal top wetenschappelijk onderzoek nog beter naar groeiengerichte kennisintensieve startups
9. Help lokale innovatieve bedrijven sneller doorgroeien en internationaal doorbreken
10. Laat geschoolde immigratie voor innovatie en creatieve destructie niet los
11. Maak werk van een flexibele arbeidsmarkt die innovatie en creatieve destructie stimuleert

Impact: [In debat op Merito event](#)

[Lees hier het advies >](#)

Advies 40

Naar een gelijk speelveld voor alle ondernemingsvormen i.f.v. meer maatschappelijke impact

VARIO wil dat ondernemers vrij een ondernemingsvorm kunnen kiezen die het beste bij hen en de missie van hun onderneming past

Voor het realiseren van maatschappelijke transitie hebben we alle actoren nodig. Ondernemingen die maatschappelijke impact nastreven via hun kernactiviteit, en zo op het snijvlak zitten van financiële winst en maatschappelijke impact, horen daar zeker ook bij. Er is in de huidige situatie op verschillende fronten geen gelijk speelveld voor deze 'impactondernemingen'.

VARIO schetst in zijn rapport eerst de terminologie rond ondernemen met impact (hoofdstuk 2). Dan volgt er een oefening waarbij de verschillende juridische ondernemingsvormen in Vlaanderen (België), en een aantal varianten, in kaart worden gebracht en getoetst aan vijf kenmerken (hoofdstuk 3). Hoofdstuk 4 is gewijd aan de specifieke problematieken, vaak gelinkt aan financiering, die de verschillende ondernemingsvormen en impactondernemingen ondervinden. In hoofdstuk 5 kijkt VARIO ook naar ondernemingsvormen, kaders en initiatieven buiten Vlaanderen en wat we daaruit kunnen leren.

Op basis van het rapport doet VARIO in zijn advies aanbevelingen om belangrijke stappen te zetten richting een gelijk speelveld voor alle ondernemingsvormen i.f.v. maatschappelijke impact, m.b.t. kennis over en toegang tot verschillende ondernemingsvormen om de onderneming formeel vorm te geven, toegang tot overheidssteun, toegang tot private financiële middelen, en een kader dat ervoor zorgt dat 'positieve externaliteiten' geen competitief nadeel opleveren.

Daarnaast hebben we voor het versterken van het combineren van *business* en *purpose* ondernemers met de gepaste vaardigheden nodig. Tot slot doet VARIO nog een aanbeveling m.b.t. het monitoren van ondernemingsvormen, i.f.v. het opvolgen van de doelmatigheid van het gevoerde beleid.

Om voldoende specifieke kennis op te bouwen over een meer recente nieuwe bedrijfsvorm die *purpose* en *profit* combineert en die in Europa aan een opmars bezig is, namelijk steward-ownership, werd een [apart analyserapport](#) opgemaakt door 'S&L' in opdracht van VARIO.

Impact: [Toelichting op Coopday](#)

[Lees hier het advies >](#)

Advies 41

AI op de werkvloer

VARIO formuleert aanbevelingen voor een proactief beleid omtrent AI op de werkvloer

In antwoord op de vraag om advies vanwege de commissie voor Sociale Zaken, Werk en Pensioenen van de federale Kamer van volksvertegenwoordigers bij het voorstel van resolutie met het oog op een proactief beleid en een coherente strategie omtrent het gebruik van algoritmes, data en artificiële intelligentie (AI) op de werkvloer, formuleert VARIO een aantal aanbevelingen:

1. VARIO raadt aan het bestaand wetgevend kader grondig te evalueren i.f.v. de probleemstelling. In de eerste plaats moet worden bekeken of er hiaten zijn in de wetgeving. In de tweede plaats moet de doeltreffendheid van de bestaande wetgeving worden geëvalueerd. Daarnaast is het aangewezen om ook de uitrol van de AI-act en de implicaties ervan in het voorstel van resolutie mee te nemen.
2. Het belang van sensibilisering rond AI en het vergroten van draagvlak via transparantie zoals opgenomen in het voorstel van resolutie, wordt volledig ondersteund door VARIO. Meer zelfs: de raad benadrukt het grote belang van enerzijds informatie en consultatie over het inzetten van data, algoritmes en AI op de werkvloer in een vroeg stadium, en anderzijds van opleiding en training van werknemers m.b.t. het bestaan en het gebruik ervan voor de succesvolle implementatie.
3. VARIO vindt de inleiding wat te eenzijdig. De positieve impact van AI op de werkomgeving zou meer mogen worden belicht. VARIO stelt in dat opzicht voor om naast de opdracht aan de Hoge Raad voor Werkgelegenheid om een onderzoek te verrichten naar de stand van zaken, ook te kijken naar de diverse relevante onderzoeken die er op regionaal vlak worden uitgevoerd.
4. VARIO vindt het belangrijk dat de bedrijven de correcte omkadering krijgen voor de implementatie van data, algoritmes en AI op de werkvloer. Het is hierbij wel aan te raden om AI vanuit een brede invalshoek te bekijken, en de bevoegdheden, kennis en expertise die er op de verschillende beleidsniveaus bestaan, te gebruiken.
5. VARIO vindt ten slotte dat er rekening moet gehouden worden met de nood om snel te schakelen vanuit het innovatie-perspectief. Regelgeving mag innovatie niet fnuiken en moet future-proof zijn.

[Lees hier het advies >](#)

Advies 42

Strategisch inspelen op de volatiele situatie voor onderzoekers in de VS

Een gecoördineerde actie om als topkennisregio het verschil te maken binnen Europa

VARIO brengt de volatiele situatie voor onderzoekers in de VS onder de aandacht van de Vlaamse Regering. Hoe kan Vlaanderen hierop strategisch reageren? Wat zijn mogelijke risico's en opportuniteiten? Hoe kan Vlaanderen zich positioneren te midden van initiatieven van andere lidstaten en regio's binnen Europa voor het aantrekken van internationaal toptalent?

Op basis van zijn eerdere adviezen en actuele ingewonnen informatie, schuift VARIO vier brede aanbevelingen naar voor binnen een gecoördineerde Vlaamse actie:

1. Zet verder in op het verbeteren van de randvoorwaarden rond het Migratie- en Toelatingsbeleid die onze regio competitiever maken voor internationaal toptalent te midden van andere Europese lidstaten en regio's.
2. Zorg dat vacatures zo concurrentieel mogelijk worden ingevuld op basis van brede én meer gerichte communicatie acties.
3. Zet een tijdelijk coördinerend contactpunt op om gestructureerde en betrouwbare informatie aan te bieden met advies over de disrupties in de VS.
4. Ook in de context van de volatiele situatie in de VS dient Vlaanderen optimaal te wegen op Europa en zijn Onderzoeks-, Innovatie- en Industriebeleid.

Impact: [Vraag om Uitleg Vlaams Parlement](#)

[Lees hier het advies >](#)

Advies 43

Klimaatsprong voor de industrie – programmanota 2026-2030

De urgentie voor de energie-intensieve industrie vergt ingrijpende acties aan een veel hoger tempo

Met zijn advies bij de Klimaatsprong, schuift VARIO volgende aanbevelingen naar voor:

1. Klimaatsprong is een noodzakelijk initiatief, en het goede vehikel voor de combinatie van koolstofneutraliteit en competitiviteit. Zijn werking mag echter niet vrijblijvend zijn.
2. De 'sense of urgency' komt te weinig tot uiting en vereist ingrijpendere acties aan een veel hoger tempo. Daarbij is het nodig de grootste struikelblokken te identificeren, daarin te prioriteren en, indien nodig, bewarende maatregelen te treffen.
3. Energie is cruciaal. De werkgroep energie moet zo snel mogelijk worden opgestart in samenspraak met energie-experten en -bedrijven.
4. De Klimaatsprong kan ook budgettair niet vrijblijvend zijn. Een structurele aanpak is nodig waarbij niet 'alle heil' verwacht wordt van innovatiemiddelen.
5. Samenwerking tussen de beleidsniveaus is meer dan ooit noodzakelijk en zou moeten geformaliseerd worden.
6. De programmanota zet een stap in de goede richting naar transversaal werken, maar het mag niet bij louter afstemming in beleidsdocumenten blijven.
7. Overweeg een gepoold team vanuit de betrokken beleidsdomeinen om het coördinerend orgaan te versterken.
8. Werk het evaluatiekader verder uit en maak werk van goede KPI's. Houd hierbij rekening met competitiviteit en niet enkel met klimaat.
9. Talent is broodnodig en gaat veel ruimer dan klimaatsprong.
10. VARIO verwelkomt de aandacht voor valorisatie bij de Moonshot. De hogere TRL's zijn stappen in de goede richting, maar een meer gedurfde aanpak is nodig.
11. Contracts for Difference zijn een goed instrument om duurzame investeringsprojecten te versnellen maar vragen voortdurende monitoring op marktverstoring.
12. Voor ondersteuning van bedrijven en onderzoeksinstellingen voor deelname aan EU-onderzoeksprogramma's en -steunmechanismen verwijst VARIO naar [advies 31](#).

Impact: [Interesse vanuit het beleid](#)

[Lees hier het advies >](#)

Advies 44

Conceptnota Beleidsplan Ruimte Vlaanderen

VARIO vraagt om innovatie een prominente plaats te geven in het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen

De conceptnota van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) gaat al expliciet in op ondernemerschap, maar innovatie komt nauwelijks aan bod. VARIO heeft zich in zijn aanbevelingen daarom vooral gefocust op aandachtspunten m.b.t. innovatie:

1. Geef innovatie een prominente plaats in het BRV i.f.v. ruimtelijk beleid dat innovatie en innovatie-ecosystemen ondersteunt en faciliteert.
2. Maak in het BRV de nodige linken met andere beleidsinitiatieven relevant voor innovatie en ondernemerschap.
3. Maak het BRV nog sterker op een aantal meer algemene punten.
4. Houd snelheid bij de voltooiing van het BRV gezien het belang van een sterke en toekomstbestendige visie op het ruimtegebruik in Vlaanderen.

[Lees hier het advies >](#)

Advies 45

Doorbraakwetenschap en -technologie in Vlaanderen

Vlaams wetenschappelijk onderzoek is zeer vernieuwend. Doordat internationale concurrentie toeneemt, vraagt VARIO om een onderzoekscultuur die risico tolereert

Vlaanderen heeft internationaal sterke vooruitgang geboekt in wetenschappelijke productie. Niet alleen is het aantal publicaties fors toegenomen, het aandeel doorbraakpublicaties (i.e. zeer vernieuwend en impactvol) is nog sneller gegroeid. De internationale competitie neemt wel toe.

In het technologische domein is er eveneens groei. Toch blijft de prestatie voor patenten ten opzichte van koplopers achter. De combinatie van groeiende output maar met beperkte aandeel doorbraakpatenten, onderstreept het belang van beleid dat de Vlaamse technologische innovatie versterkt.

VARIO formuleert volgende aanbevelingen:

1. Koester de sterke Vlaamse wetenschapspositie VARIO vraagt om het groeipad naar de 1%-norm te bestendigen
2. Onderzoek efficiëntieverschillen met de VARIO-benchmarklanden en -regio's
3. Creëer een onderzoekscultuur die risico in onderzoek tolereert
4. Neem bijkomende kwaliteitsgerichte octrooi-indicatoren op in de structurele opvolging van de beleidsindicatoren voor wetenschap, technologie en innovatie

[Lees hier het advies en het studierapport >](#)

VARIO Colloquium en andere evenementen

In 2025 vormden het VARIO colloquium en de stakeholdersconsultatie essentiële bruggen naar het werkveld. Ze brachten experts, onderzoekers en praktijkdeskundigen samen om de nieuwste inzichten, kennis en ervaringen te delen. Het VARIO-colloquium focuste op de Vlaamse Versnelling en bood een diepgaandere verkenning van het thema strategische sectoren. De kennismaking met de FIT technologieattachés en met de Saksische Innovatieraad verdiepte de internationale connecties van de Raad. De VARIO-nieuwjaarsreceptie bracht de raadsleden, stakeholders en beleidsmakers op een informele manier samen.



**VARIO Colloquium
2025**



**VARIO Stakeholders-
consultatie**



**Nieuwjaarsreceptie
2025**



Andere evenementen

VARIO Colloquium 2025

Onder de titel 'Vlaanderen versnelt - hoe strategisch schakelen? bouwde het VARIO-colloquium 2025 voort op de 'Vlaamse Versnelling' - het regeringsbrede offensief om de productiviteit en de competitiviteit van de Vlaamse economie, en dus de welvaart en het welzijn in Vlaanderen, duurzaam te versterken. Strategische sectoren nemen hierin een essentiële rol op en vormen een rode draad door het beleid van de Vlaamse Regering.

Onderzoekers en ondernemers bepalen mee welke innovaties in de toekomst het verschil zullen maken. Innovaties bouwen voort op wetenschappelijke doorbraken. Vermarkting van die innovaties creëert op zijn beurt bijkomende toegevoegde waarde en legt daarmee het fundament voor productiviteitsgroei op lange termijn.

Het colloquium kon rekenen op ruime belangstelling: er waren zo'n 130 aanwezigen. Het programma bevatte keynote-sprekers Luc Van den hove (imec), Sabine Süssstrunk (Zwitserse Innovatieraad) en Sam Arts (KU Leuven) en verschillende bedrijfsgetuigenissen (Openchip, Biovia, Argenx) met aansluitend een panel met VARIO-raadsleden. Aan het einde volgde een reactie van de kabinetschef van de minister-president, Simon Gheysen. Het geheel werd gemodereerd door Olivier Schalbroeck en afgesloten met een wrap-up door VARIO-directeur Danielle Raspoet.

[Lees een uitgebreider verslag van het colloquium, met alle video's en presentaties >](#)



VARIO Stakeholdersconsultatie

Met de start van een nieuwe Vlaamse legislatuur en het bijbehorende mandaat van VARIO, was dit hét moment om na te denken over de agendavorming voor de komende vijf jaar. Daarom organiseerde VARIO op 7 en 12 februari een stakeholderconsultatie met een selecte groep ondernemers, onderzoekers en high potentials.

[Lees meer over de stakeholdersconsultatie >](#)



Nieuwjaarsreceptie 2025

Aan het begin van 2025 bracht de VARIO-nieuwjaarsreceptie VARIO-leden, stakeholders en beleidsmakers op een informele manier samen.

[De toespraak van de VARIO-voorzitter op deze gelegenheid vind je hier >](#)

[Meer sfeerbeelden vind je hier >](#)



VARIO-directeur Danielle Raspoet, minister-president Matthias Diependaele en VARIO-voorzitter Lieven Danneels op de VARIO-nieuwjaarsreceptie 2025.

Kennismaking met FIT technologieattachés

In mei maakten de VARIO-raadsleden van de gelegenheid gebruik om in gesprek te gaan met de technologieattachés van FIT. Op de agenda stonden twee punten: (1) een brainstorm over de consultatie en interactie tussen VARIO en de technologieattachés in het kader van adviestrajecten en (2) een brainstorm over mogelijke samenwerking rond internationale benchmarking en missies.

[Lees meer over de kennismaking >](#)



Overleg met Saksische Innovatieraad

Inspirerend overleg met minister-president van Saksen Michael Kretschmer, de Saksische Innovatieraad en minister-president van de Vlaamse Regering Matthias Diependaele

Begin november verwelkomde Vlaams minister-president Matthias Diependaele de minister-president van Saksen Michael Kretschmer, de Saksische Innovatieraad en VARIO voor een inspirerend overleg. Europa staat voor grote uitdagingen. Hoe organiseren we de toekomst en welke rol spelen deelstaten daarin?

[Lees een uitgebreider verslag van het overleg >](#)



Impact

Voor de impact van de adviezen maken we een onderscheid tussen VARIO-acties voor meer impact, Vlaamse Regering, Vlaams Parlement en andere impact.



**VARIO-acties voor
meer impact**



**VARIO speelt rol als
libero bij de Vlaamse
Versnelling**



Vlaams Parlement



Andere impact

VARIO-acties voor meer impact

VARIO grijpt diverse kansen om zijn adviezen en aanbevelingen onder de aandacht te brengen en te houden, met het oog op meer impact.



VARIO in Merito-debat over Innovatie en Ondernemen

20 November 2025



Toelichting VARIO-advies 35 'Transformatiegericht Innovatiebeleid' op werkgroep Industrieel Beleid ACV

5 November 2025



VARIO-advies over bedrijfsvormen voorgesteld op Coopday

16 October 2025



VARIO in paneldebat over toegang tot financiering voor defensietechnologie en -industrie in België

13 May 2025



Toelichting VARIO-advies 'Naar een hogere productiviteitsgroei' bij opstart Centrale Stuurgroep O&O&I

12 March 2025



Brede interesse in VARIO-advies over 'opportuniteiten en noden voor de Vlaamse defensie-industrie en -innovatie'

3 February 2025

VARIO speelt rol als libero bij de Vlaamse Versnelling

Zowel tijdens deze als tijdens de vorige legislatuur kwamen de VARIO-adviezen aan bod in de Vlaamse Regering. Sinds de nieuwe regering in september 2024 aantrad, is innovatie een bevoegdheid van de minister-president. Mede daardoor krijgt VARIO een grotere rol in het regeringsbeleid, o.a. als libero bij de Vlaamse Versnelling, de productiviteits- en competitiviteitsagenda van de Vlaamse Regering.

De Vlaamse Regering startte in 2025 een regeringsbreed offensief om de productiviteit en de competitiviteit van de Vlaamse economie duurzaam te versterken. De productiviteits- en competitiviteitsagenda 'Vlaamse Versnelling' zet in op drie centrale werven: 1) een ondernemingsvriendelijk klimaat; 2) robuuste en degelijke infrastructuur; en 3) menselijk kapitaal. Ook benadrukt de regering dat Vlaanderen als innovatieve regio volop moet blijven inzetten op onderzoek en ontwikkeling en deel moet nemen aan strategische onderzoeksinfrastructuren.

VARIO kreeg in het kader van de Vlaamse Versnelling een aparte opdracht als adviesorgaan van de Vlaamse Regering in eerste lijn, die ook in 2026 doorloopt. VARIO is lid van de stuurgroep ter monitoring van deze regeringsbrede agenda. VARIO is ook waarnemend lid van de stuurgroep bij één van de tien onderliggende werven, namelijk bij de O&O&I-beleidshefboom en de vijf trajecten daarbinnen. Als onafhankelijk adviesorgaan brengt VARIO zijn eerdere relevante adviezen en aanbevelingen in bij deze werkzaamheden en speelt zijn rol als libero. In deze rol hield VARIO ruimte vrij voor (informele) adviesvragen vanuit de vijf trajecten binnen het O&O&I-beleid:

Traject 1 'Naar een grotere valorisatie van de O&O&I-investeringen in Vlaanderen'

Traject 2 'Rationalisatie O&O&I Financiering'

Traject 3 'Strategische investeringen in state-of-the-art O&O&I-onderzoeksinfrastructuur'

Traject 4 'Compliance én verminderen regeldruk en administratieve lasten voor onderzoekers'

Traject 5 'Versterking van O&O&I binnen de hogescholen'

Vlaams Parlement

VARIO kwam in 2025 aan het woord in het Vlaams Parlement en er werd ook naar zijn adviezen verwezen door de parlementsleden.

Pagina 1/2



VARIO in hoorzitting Parlement over de versterking van de Vlaamse ruimtevaartconomie

30 October 2025



Diependaele: VARIO-advies Kli- maatsprong voor de Industrie wordt geanalyseerd

2 October 2025



Vraag om uitleg over VARIO advies 42 over het strategisch inspelen op de volatiele situatie voor onderzoekers in de Verenigde Staten

5 June 2025

Vlaams Parlement

VARIO kwam in 2025 aan het woord in het Vlaams Parlement en er werd ook naar zijn adviezen verwezen door de parlementsleden.

Pagina 2/2



Verwijzing naar VARIO Advies 35 over Transformatiegericht Innovatiebeleid in de Conceptnota voor nieuwe regelgeving over regelluwe zones en de versterking van innovatie in Vlaanderen

28 May 2025



Brede interesse van Vlaams parlementsleden in Defensie en meer specifiek ook het VARIO-advies rond de opportuniteiten en noden voor de Vlaamse defensie-industrie- en -innovatie.

28 March 2025



Hoorzitting Vlaams Parlement: Vlaamse defensie-industrie en -innovatie

4 March 2025

Andere impact



Netwerk van European STI-councils

VARIO is als regionale adviesraad een partner in het Europese netwerk van nationale 'Science and Innovation Councils', de Europese zusterorganisaties. De voorzitters en directeurs komen jaarlijks tweemaal samen, om te leren van elkaars ervaringen. Ook tussentijds overleggen de collega's van het netwerk met elkaar. VARIO heeft in het bijzonder met zijn Nederlandse zusterraad, de AWTI, een nauwe band. Ook in 2025 vonden in het kader van het netwerk een aantal activiteiten plaats.



VARIO op bijeenkomst Europese adviesraden voor wetenschap, technologie en innovatie in Keulen

30 October 2025



Boeiende ontmoeting tussen VARIO en AWTI te Brussel

22 May 2025



VARIO op de Europese STI-council meeting in Riga

9 May 2025

Over VARIO

De Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO) verstrekt strategisch advies aan de Vlaamse minister bevoegd voor het wetenschaps- en innovatiebeleid en bij uitbreiding aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement. VARIO werkt onafhankelijk van de Vlaamse Regering, de administratie en van de partijen in het werkveld. VARIO verleent advies over de volledige innovatieketen, van het niet-gericht wetenschappelijk onderzoek aan de universiteiten, over het toepassingsgericht onderzoek met het oog op valorisatie, tot de transformatie van de industrie, dienstensector en het Vlaamse ondernemerschap. Als entiteit behoort VARIO tot het beleidsdomein Werk, Economie, Wetenschap, Innovatie, Landbouw en Sociale Economie van de Vlaamse overheid. De voorzitter en de 9 leden van VARIO zetelen in eigen naam.

- **Visie:** Excellent, ambitieus en succesvol onderzoek, innovatie en ondernemerschap zijn bepalend voor welvaart en welzijn in Vlaanderen. Dit vraagt een efficiënt en doelgericht beleid.
- **Missie:** VARIO wil met strategisch advies impact hebben op het beleid om onderzoek, innovatie en ondernemerschap te stimuleren



Raadsleden



Stafliden



Raadsvergaderingen



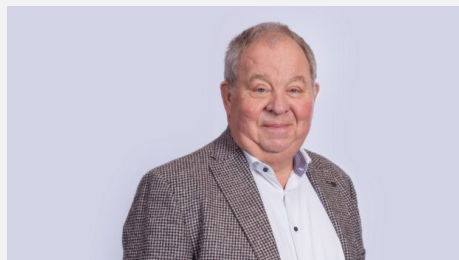
Communicatie

Raadsleden tot maart 2025



Lieven Danneels

Voorzitter



Dirk Van Dyck

Plaatsvervangend voorzitter



Katrin Geyskens



Wim Haegeman



Johan Martens



Koen Vanhalst



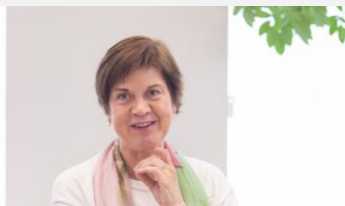
Vanessa Vankerckhoven

Raadsleden sinds maart 2025



Lieven Danneels

Voorzitter



Ann Caluwaerts

Plaatsvervangend
voorzitter



**Veroniek
Collewaert**



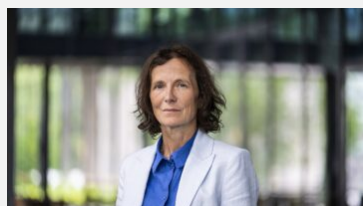
Dieter Deforce



Katrin Geyskens



**Stijn
Kelchtermans**



Silvia Lenaerts



**Jan Vander
Stichele**

Raadslid tot
november 2025



Koen Vanhalst



**Vanessa
Vankerckhoven**

Stafleden



Danielle Raspoet

Directeur



Pascale Buelens

Administratief medewerker



Thomas Geernaert

Senior beleidsadviseur



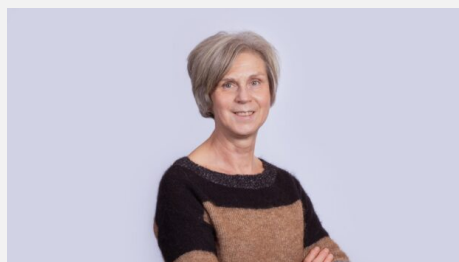
Veerle Linseele

Senior beleidsadviseur



Elie Ratinckx

Senior beleidsadviseur



Kristien Vercoutere

Senior beleidsadviseur



Annelies Wastyn

Senior beleidsadviseur

Raadsvergaderingen

VARIO zette in 2025 zijn vergaderregime vanuit 2024 verder. Daarbij werd afwisselend fysiek (2h30) en online (1h) vergaderd om zo de voordelen van beide systemen te combineren. VARIO kwam in 2025 in totaal 15 keer samen. VARIO ontving ook een aantal keren externe genodigden op zijn vergadering.

Fysieke vergaderingen:

- 16 januari
- 27 februari
- 19 maart: installatievergadering kabinet minister-president Diependaele
- 22 april
- 20 mei: Johan Hanssens (secretaris-generaal Departement WEWIS)
- 3 juli: Sam Arts (KU Leuven), Reinhilde Veugelers (KU Leuven), Maarten Lenaerts (kabinet minister-president), Els Vermander (Departement WEWIS)
- 4 september
- 9 oktober
- 12 november: Pierre-Alexandre Balland (CEPS)

Online vergaderingen:

- 20 februari
- 12 juni
- 21 augustus
- 25 september
- 30 oktober
- 5 december: Florian Wittmann (Fraunhofer ISI)
- 18 december: Pierre-Alexandre Balland (CEPS)

Communicatie

Via de wekelijkse nieuwsbrief, de 'VARIO-update' communiceert VARIO over zowel eigen nieuws als over trends en nieuwigheden in wetenschap, technologie, innovatie en ondernemerschap in Vlaanderen, Europa en mondiaal. De VARIO-update heeft een bereik van ca. 1400 abonnees en wordt gemaakt in samenwerking met de Nederlandse zusterraad van VARIO, de AWTI.

Daarnaast communiceert VARIO ook nog uitgebreid over eigen activiteiten zoals adviezen en colloquia via de VARIO-nieuwsflash. VARIO zendt zijn nieuwsflash naar ca. 2500 stakeholders.

[Schrijf je in voor de VARIO-nieuwsbrief](#) > [Volg VARIO op LinkedIn](#) > [Volg VARIO op X](#) >



COLOFON

Redactie en copywriting: VARIO-staf

Concept en design: Statik

Beeldmateriaal: VARIO/Shutterstock/Belga

Verantwoordelijke uitgever: Danielle Raspoet, VARIO

Mei 2026

Alle VARIO-publicaties zijn gratis te downloaden via vario.be of vlaanderen.be

Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen

Bezoekadres:

Simon Bolivarlaan 17 - bus 345
1000 Brussel

 [02 553 24 40](tel:025532440)

 vario@vlaanderen.be

 www.vario.be